

# ... و پیام امروز همه با هم کرونا را شکست می دهیم

HADI RAFI **NEGIN GOL E SHARGH**

## راز ماندگاری نگین صنایع تبدیلی خراسان گفتگو با مهندس هادی رفیع ، کارآفرین برتر و مدیرعامل توانمند شرکت صنایع تبدیلی نگین گل شرق واحد نمونه صنعتی استان



بازار اول ما واحدهای خبازی منطقه جنوب استان است که از آرد پاراته ای استفاده می کنند . بازار بعدی واحدهای خبازی نیمه پاراته ای کشور هستند که ما به حدود ۱۲ استان از این نوع آرد از محل گندم ۹۰۰ تونماتی توزیع می شود . ما آرد را از طریق سامانه دولتی می فروشیم . بخش دیگر بازار واحدهای صنف و صنعت هستند که از آرد آزاد استفاده می کنند که رقابت در این بخش برای واحد ما که درواز مراکز جمعیتی قرارداد، بسیار مشکل است .

آبایین شرکت در حوزه صادرات هم فعالیت دارد؟ در سطح کشور واحد های صادراتی در حوزه آرد و نان بسیار محدود هستند. شرکت نگین گل شرق در زمره شرکت های صادر کننده محصول است و بازارهای هدف بیشتر از افغانستان و عراق می باشند. ما با افغانستان تفران فرهنگی و با عراق تقارن مذهبی داریم و این موضوع بهانه خوبی برای ارتباط با این کشورها بوده است. در سال ۱۳۹۸ پیش بینی ها آن گونه که انتظار داشتیم به دلیل فراز و نشیب ارز و نوسانات قیمت های جهانی محقق نشد و با مشکلاتی هم روبرو بودیم .

آیا ممیزی ها و محدودیت های بخش دولتی مانع از رشد و بالندگی شرکت های صنایع تبدیلی نمی شود، در سیاست تعیین سهمیه بندی میزان خرید گندم و تولید آرد برای کارخانه های صنایع تبدیلی ، هر سه ضلع مثلث دولت ، تولید کننده و مصرف کننده متضرر می شوند . تردید نداریم که این کارخانجات بنگاه های اقتصادی محسوب می شوند و طبیعی است که باید به سمتی بروند تا سود و منافع اقتصادی آن ها تامین باشد ، اما چگونه می توانیم در فضای غیر رقابتی که نحوه و میزان خرید گندم و تولید آرد توسط دولت و از طریق سامانه تعیین می شود در این صنعت به توسعه کمی کیفی بپردازیم . وقتی اکثر کارخانجات صنایع تبدیلی در محدوده مرکز استان و بازارهای هدف استقرار یافته اند ، با توجه به بعد مسافت و هزینه های حمل و نقل و غیره ، شرکت هایی همچون نگین گل شرق متضرر یا به منافع اکثر آن ها به حداقل شرایط ممکن می رسد .

چنانچه پیام یا مطلب دیگری هست بیان فرمایید : از کشاورزان محترم که به این مجموعه اعتماد دارند و سال هاست محصول خود را به ما واگذار می کنند ، از اعضای محترم هیئت مدیره ، پرسنل زحمات کش ، سهامداران عزیز شرکت ، مدیران دلسوز شهرستان و به ویژه ریاست محترم اداره صمت شهرستان ، اداره استاندارد ، اداره کل غله استان ، اداره غله شهرستان ، فرمانداری محترم ، اداره نظارت بر غذا و داروی شهرستان ، اتحادیه ی محترم تانوايان شهرستان و مسئولین در بخش های مختلف که در جهت ارتقای صنعت ، کشاورزی و اقتصاد شهر که علیرغم وجود برخی از قوانین دست و پاگیر و محدودیت ها تلاش و پیگیری های مستمر دارند قدردانی می کنم .

**نشانی شرکت آرد نگین گل شرق : گناباد ، بیدخت ، روبه روی سیلوی گندم ۰۵۱۵۷۲۳۱۱۴۶-۰۵۱۵۷۲۳۱۱۹۰**

انصاف و رعایت تمامی حقوق مصرف کننده است . چرا شاهد استفاده برخی از کارخانجات تولید آرد کشور از افزودنی های مختلف هستیم ؟ به علت پایین بودن میانگین کیفیت گندم داخلی ، بسیاری از شرکت ها به ناچار از بهبود دهنده ها استفاده می کنند ، اما این شرکت به هیچ عنوان از بهبود دهنده استفاده نمی کند . در پروسه تولید نان عوامل مختلفی دخیل هستند از جمله : بذر ، گندم ، کاشت ، داشت ، برداشت ، رسیدن یا نارس بودن نوع جمع آوری و ماشین آلاتی که مورد استفاده قرار می گیرد . اشکال اینجاست که گندم با کیفیت های مختلف جداسازی نمی شود ، متوسط کیفیت گندم کشور ما پایین است و این واقعیتی انکار ناپذیر است دولتی ها آن را نمی پذیرند . برای پوشش ضعف و کاستی های آرد استفاده می کنند اما این که ممکن

۲۸ واحد فعال داریم که ماهانه ۱۷۰۰ تا ۱۸۰۰ تن سهمیه کل این واحدهاست که بین آنها بر اساس شاخص هایی که تعریف شده است توزیع می شود . در خراسان بزرگ هم ما در مجموع ۳۶ کارخانه فعال داریم که همه عضو انجمن صنفی کارخانجات صنایع آرد استان های خراسان هستند . همانطور که اشاره شد ۲۸ کارخانه آرد در خراسان رضوی ۳ کارخانه در خراسان جنوبی و ۵ کارخانه دیگر در استان خراسان شمالی استقرار و فعالیت دارند .

آیا بخواهیم فهرست وار به برخی از مشکلات و موانع این صنف موجود اشاره کنیم ، آنها کدامند ؟ یکی از نکات مهم در فرآیند فعالیت های ما تامین گندم با کیفیت مناسب می باشد . سهمیه ها و لحاظ نمودن کیفیت در سهمیه ها ، رقابت سخت در بازار و وجود بعضی از کارخانه های بزرگ و موانع موجود



**مهندس هادی رفیع ، مدیرعامل شرکت آرد نگین گل شرق گناباد :** شهرستان گناباد علیرغم استعداد و ظرفیت های بالایی که در بخش های مختلف اعم از نیروهای متخصص و تحصیلکرده ، کشاورزی ، سنگ و معادن ، گردشگری ، دامداری و غیره دارد مورد توجه قرار گرفته است و بسیاری از سرمایه داران شهرستان هم ترجیح داد ه اند در شهر های بزرگ ، مناطق و رشته هایی که ریسک سرمایه گذاری در آن ها کمتر است حضور داشته باشند . مشکلات فعالان در بخش های تولید و توزیع آرد و نان ، با افزایش دامنه ی اختیارات و گذاری واحدهای صنایع تبدیلی به بخش خصوصی و خروج آن ها از انحصار دولتی و ایجاد فضای رقابتی ، به حداقل رسیده و باعث رونق بیشتر تولید ، افزایش کیفیت محصول و اشتغال آفرینی می شود .

است برخی کارخانجات ناچار به استفاده از افزودنیهای مجاز که بعضاً از کیفیت مطلوبی برخوردار نیستند ، استفاده می کنند . ما سبوس را با درصدهای مختلف از آرد جدا میکنیم این میزان سبوس گیری معیار تعیین نرخ آرد است . مثلاً در آرد سنگک میزان سبوس گیری ۷ تا ۱۲ درصد است در آرد تافتون - لواش حدود ۱۲ تا ۱۵ درصد سبوس گندم را جدا می کنیم .

پیرامون بازارهای هدف توضیحاتی ارایه بفرمایید :

ضمن معرفی خود اشاره ای به زمینه فعالیت های شرکت صنایع تبدیلی گل نگین شرق داشته باشید : هادی رفیع متولد سال ۱۳۵۲ شهرستان گناباد دارای تحصیلات در مقطع کارشناس ارشد رشته ی صنایع غذایی و مدیرعامل شرکت صنایع تبدیلی نگین گل شرق و رئیس هیات مدیره شرکت نگین ماکارون شهرستان گناباد هستم . این کارخانه و البته کارخانه های آرد کشور بر اساس سهمیه و میزان مشخصی که دولت و سازمان غله هر استان در سامانه برای آن مجموعه مشخص نموده است با قیمت و میزان مصوب و مشخص اقدام به خرید گندم کشاورزان می کنند و طی فرآیندی با امکانات کارخانه آن را تبدیل به آرد و در بازارهای که در سامانه مشخص شده است ، عرضه می کنند .

به تاریخ تاسیس و شناسنامه این شرکت اشاره نمایید : ثبت شرکت ۳۷۵ ، بهره برداری ۱۳۸۱ ، شرکت سهامی خاص ۱۷۰۰ نفر از مردم شهرستان سهامدار شرکت هستند ، ظرفیت تولید در زمان بهره برداری ۱۵۰ تن در شبانه روز بوده که در سال ۹۶ به ۲ برابر یعنی ۳۰۰ تن در شبانه روز افزایش یافته است . ما دارای مجوز های بهداشتی و استاندارد و ایزو های معتبر هستیم و همچنین دارای ظرفیت ۲۵ هزار تن سیلوی ذخیره سازی مکانیزه هستیم که در سال ۱۳۹۴ به بهره برداری رسیده است .

متولی مستقیم کارخانجات صنایع تبدیلی آرد در نقاط مختلف کشور چه ارگانی می باشد؟ سازمان های غله هر استان متولی کارخانه های تولید آرد مستقر در آن استان می باشد .

صنایع و مشاغل مرتبط با کارخانجات کدامند ؟ مخاطب اصلی و عمده ما نانوا یی ها هستند اما مواد اولیه و اصلی محصولاتی نظیر : شیرینی ، کیک ، کلوچه ، بیسکویت ، ماکارونی ، رشته آش و نشاسته و غیره هم نیاز به آرد دارند .

اهداف و عملکرد شرکت گل نگین را بیان فرمایید : اگر چه این مجموعه یک بنگاه اقتصادی محسوب می شود و خروجی فعالیت های ما باید سوددهی قابل توجهی داشته باشد اما مشکلات ناشی از نوسان ارز و قیمت های جهانی ، بالا بودن قیمت تمام شده به علت بعد مسافت و هزینه های حمل و نقل محدودیت های فروش پاراته ای و مدیریت دولتی ناظر بر خرید گندم تولید و غیره مانع از تحقق بسیاری از اهداف و برنامه های می شود .

آیا تمام ظرفیت تولید و عرضه ی محصول در این شرکت به صورت پاراته ای و از طریق سامانه دولتی صورت می گیرد؟

خیر خوشبختانه این امکان فراهم است که پس از تغذیه بازار به میزان نیازی که به ما اعلام شده است ما در بخش نیمه پاراته ای هم می توانیم فعالیت خود را دنبال نماییم و محدودیت خاصی نداریم و این امکان برای ما فراهم است که حتی بازارهای خارج از استان و کشور را پوشش دهیم .

واحد های تولید آرد در استان خراسان رضوی چه تعداد می باشد و چه سهمیه به آنها تعلق دارد؟

بستری مناسب برای معرفی برندها و واحدهای ممتاز و طرح دیدگاه های کارآفرینان موفق و مدیران طلایی



حمل گندم ماشین آلات و کامیون و کامیونت ها سیلو ها کارخانجات تولید کننده آرد و کشاورزان و کارگران و مهندسان و متخصصان علوم گیاهی و فیزیولوژی و غیره . شهرستان گناباد صدها کیلومتر تا پایتخت و بازار های اصلی و عمده خرید فاصله دارد و ارتباط با مشتریان این شهر ها مستلزم صرف هزینه های هنگفت در حوزه های حمل و نقل است که اگر این هزینه ها از محل افزایش قیمت آرد تامین گردد ، امکان رقابت وجود نخواهد داشت . شرکت نگین گل شرق با وجود این موانع در چهارچوب های قانونی و محدوده خط مشی های ترسیم شده دولت در زمینه میزان تولید و بازار های توزیع حرکت می کند و این موضوع امکان تحرک پویایی و ابتکار عمل را نه تنها از این شرکت بلکه از تمام کارخانجات صنایع تبدیلی تولید آرد کشور سلب نموده است . علیرغم تمامی مشکلات ، مهندس رفیع توانسته است مجموعه ی تحت مدیریت خود را در بلندترین جایگاه استان قرار دهد که این مهم قابل ستایش است . همچنین رای اعتماد مردم به ایشان در سه دوره از انتخابات شورای اسلامی شهرستان گناباد ، ریاست ایشان در هیئت تکواندو شهرستان گناباد و مسئولیت های اجتماعی دیگر حکایت از توانمندی و موقعیت ممتاز این مدیر طلایی دارد . دیدگاه های کارشناسی ایشان در حوزه مسائل اقتصادی و تحلیل وی از صنایع تبدیلی به خصوص در بخش گندم و آرد حائز اهمیت است . ایشان برای هر سوال ما پاسخ هایی داشتند که حکایت از اشراف و کارنامه موفق ایشان در سال ها حضور موثر در منطقه ای است که فاقد امکانات شهر های بزرگ است و اگر نام و جایگاهی دارد مرهون تلاش و پایداری حضور کارآفرینانی همچون مهندس هادی رفیع است . یکی از کارخانجات صنایع تبدیلی شهرستان گناباد که سالهاست به عنوان یکی از برترین های استان مطرح و در دو سال اخیر موفق به دریافت تندیس واحد نمونه صنعتی استان شده است . شرکت نگین گل شرق با مدیریت چهره برجسته علمی ، کارآفرینی ، ورزشی و سیاسی شهر یعنی مهندس هادی رفیع می باشد . ایشان دارای تحصیلات در مقطع کارشناسی ارشد در رشته صنایع غذایی ، عضو شورای شهر در دوره های سوم و چهارم و پنجم و رئیس هیئت تکواندو شهرستان ، عضو موسسات و مراکز مختلف فعال اجتماعی و مدیرعامل شرکت صنایع تبدیلی گل نگین شرق است . این شرکت در سال ۱۳۹۸ تنها واحد نمونه صنعتی استان در رشته آرد بود که موفق به دریافت لوح واحد نمونه صنعتی شد . این افتخار بزرگ در شرایطی به دست آمد که شاهد حضور شرکت ها و کارخانجات متعددی در عرصه تولید آن هستیم که برخی از آنها در زمره کارخانه های بزرگ با سرمایه گذاری های هنگفتی هستند که در مراکز استان ها فعالیت دارند .

مدیر گروه مدیران طلایی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳

رپرتاژ آگهی

روزنامه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی خراسان رضوی

سه شنبه ۲۷ اسفند ۱۳۹۸ . شماره ۴۳۷۳