

# JAVAD NABATI KHORASAN LIVESTOCK & POULTRY INDUSTRY

گروه تخصصی مدیران طلایی  
پل ارتباطی: ۰۵۱-۳۷۰۰۹۹۱۱  
GOLDEN MANAGERS

بستری مناسب برای معرفی برندها  
و واحدهای ممتاز و طرح دیدگاههای  
کارآفرینان موفق و مدیران طلایی

مدیران  
ملایک

رپرتاژ آگهی  
REPORTAGE



## ... قصه آن ۲۸۸۱ روز

The story of it two thousand eight hundred eighty one day

### مهندس جواد نباتی دیروز افسر مهندسی کشتی دریایی ارتش امروز مدیر گروه مشاورین صنعت دام و طیور خراسان

قانون بر سر راهش گذاشته است عطا  
وام و این به ظاهر امتیازات را به لقاییش  
ترجیح و ناچار با آنچه هست کار را ادامه  
میدهند. مهندس نباتی از آغاز و بدون  
حمایت و تسهیلات بانکی در صنعت دام  
و طیور فعالیتش را به صرف عشق و  
علاقه‌مندی‌اش به صنعت آغاز نمود  
و همچنان شرایط را با استکا، به تجارب  
ارزنده‌اش مدیریت میکند. با او که  
گنجینه‌ای از دانش و تجربه و حرف‌هایش  
تازه و چراغ راه است در فضای مسمی  
دفترش که پر بود از عکس‌ها و  
قاب‌هایی از تولیدات این مجموعه و  
لوح‌های تقدیر و مجوزهای پرشماری که  
حجم بزرگی از دیوار را پوشانده بود و  
در کنار اتاقی که در دیوارش به ساز و  
تار و سه تار، هنرمندانه آدین شده بود،  
همکلام شدیم، که در این مجال عرضه  
میداریم.

گروه مدیران طلایی

صنعتگر ایرانی، صفر تا صد خط کشتار  
مرغ را تولید و روانه بازار می‌کند؟ آیا  
میدانند که تمام قطعات این ماشین  
آلات و تجهیزات سنگین و پیچیده در  
داخل کشور و به دست توانگر این  
فعالان صنعتی تولید می‌شود؟ و آیا  
میدانند که این مجموعه‌ها چه بستری  
را برای اشتغال جوانان فراهم آورده و  
می‌آورند؟ اگر پاسخ این سوالات مثبت  
است و حضور این چهره‌ها و گروه‌ها  
برای اقتصاد کشور تبعات و پیامدهای  
معقولی دارد، پس چرا آنگونه که انتظار  
می‌رود در کنار آن‌ها نیستند؟ چرا برای  
دریافت یک مجوز، یک وام و هر امتیازی  
باید از هفت‌خوان رستم بگذرند و برخی  
بسیاری از آن‌ها از همان ابتدا، برخی  
در میانه و عده‌ای در آخرین مراحل  
بخاطر عدم توان در تامین وثایق، اقساط  
سنگین و موانعی که قانونگذار یا مجری

۷ سال و ۱۰ ماه و ۲۶ روز حضور و  
دفاع از مرزهای آبی بوده است. جواد  
نباتی امروز که ۶۷ سال سن دارد  
پیچ و خم‌های زیادی را در گذر زمان،  
در آوردگاه دفاع مقدس و میدان کار و  
تلاش اقتصادی گذرانده و شاید بهتر از  
خیلی از افراد دیگر بتواند پیشنهادهایی  
بدهد که در این مقطع زمانی گره‌گشا  
باشد. اما سوال اینجاست که آیا  
مسئولین صنعت و اقتصاد برای مشاوره  
و برون رفت از شرایط سخت اقتصادی،  
سراغ این عزیزان را می‌گیرند؟ آیا از  
ابتکارات و آخرین دستاوردهایی که  
بسیاری از تولیدکنندگان و فعالان کشور  
در شرایط تحریم‌های سخت دشمن،  
به آن دست یافته‌اند، اطلاع و آگاهی  
دارند؟ آیا میدانند که در نقطه‌ای دور از  
مرکز شهر بزرگی همچون مشهد، در جاده  
کلات کارگاهی است که با دانش و توان

پیش از سخن: صنعت دام و طیور و  
آبزیان در هر کشوری از اهمیت و جایگاه  
ویژه‌ای برخوردار است و هر پنجره‌ای  
را که می‌گشاییم در دلش پنجره‌های  
تازه‌ای گشوده می‌شود اولین ملاقات  
بنده با مهندس جواد نباتی برمی‌گردد  
به یکی از روزهای داغ تابستان که برای  
بازدید یکی از مراکز پرورش بلدرچین به  
خراسان جنوبی سفر کرده بودم، فرصت  
مغتیمی بود تا در حاشیه این بازدید  
با ایشان از هر دری سخن بگویم.  
شخصیت نافذ و دوست داشتنی، بیان  
و کلام شیوا و پاسخ‌های کارشناسی و  
قانع‌کننده ایشان در مسائل اقتصادی  
و حوزه فعالیت‌هایش در صنعت دام و  
طیور، بنده را تحت تاثیر قرار داده بود. با  
فردی همکلام شده بودم که در سال‌های  
دفاع مقدس افسر مهندسی کشتی  
بود، سهم او از این سالهای غرور انگیز



پس از تحریم‌ها شوک بزرگی به بازار وارد شده است. در حال حاضر تولیدکنندگان در شرایط خوبی به سر نمی‌برند و  
برخی از دوستان نتوانستند با این شرایط ادامه دهند و از ادامه فعالیت بازماندند. اما این حرف آخر من نیست و قصد  
ندارم از شرایطی که بر اثر سیاست‌های غرب به ما تحمیل شده است انتقاد کنم، چون به اندازه کافی به این مباحث در  
رسانه‌ها پرداخته شده است. روی صحبت من با آن‌هایی است که از آب گل آلود ماهی می‌گیرند و در چنین شرایطی  
اوضاع را با سوء مدیریت سخت‌تر و عرصه را بر فعالیت صنعتگران تنگ‌تر می‌کنند. تحریم‌ها می‌تواند تهدیدها را تبدیل  
به فرصت کند، اما این اتفاق بدون همراهی مدیران بخش صنعت و اقتصاد محقق نمی‌شود.

در پایان گفتگو آیا حرف ناگفته‌ای هم هست؟  
لازم می‌دانم از عزیزی که در سالهای فعالیت  
این مجموعه ما را همراهی نموده و به ما  
انگیزه فعالیت داده‌اند بخصوص کشتارگاه‌هایی  
که به این مجموعه اعتماد نموده و ما را برای  
انجام فرآیند تجهیز و راه‌اندازی کشتارگاه‌های  
خود انتخاب نموده‌اند، صمیمانه سپاسگزاری  
نمایم. با اداره محترم صنعت، معدن و تجارت،  
جهادکشاورزی، دامپزشکی استان که در حد  
توان و با رعایت ملاحظات قانونی از فعالان  
صنعت دام و طیور غافل نبوده‌اند قدر دانی  
می‌کنم. بدون تردید در سالهای فعالیت این  
مجموعه، پرسنل وفادار ما سهم عمده‌ای  
در تثبیت جایگاه ما داشته‌اند که ضروری  
است از آنها قدر دانی نمایم. ما با تمام دانش  
و تجارب خود آمادگی تجهیز و راه‌اندازی  
خطوط مدرن کشتار صنعتی کشتارگاه‌های  
کشور را با بهترین کیفیت داریم.

فناوری دست دوم را به آن‌ها بفروشد. (داگلاس  
آدامز نویسنده انگلیسی) / موفق‌ترین موسسات  
مشتریان خوبی داشته‌اند و ناموفق‌ترین  
موسسات مشتریانی ناراضی داشته‌اند. (لودویگ  
هنریش فون میسز فیلسوف و اقتصاد دان  
اتریشی) / هدف از کسب و کار نگهداری مشتری  
است. (پیتر فردیناند دراکر) / خدمات و کالاهای  
ما خیلی زود در بازار تکراری می‌شوند؛ آن چه  
برای ما می‌ماند نوع خدمات ما به مشتری است.  
(جری فریتز نظریه پرداز آمریکایی) / انگیزه ما  
از رفتن به سر کار، وجود مشتری است؛ اگر  
مشتری وجود نداشته باشد ما به سر کار نمی  
رویم. (دیوید هاورفورد) / رضایت مشتری را تامین  
کن، مشتری نیز رضایت تو را تامین خواهد کرد.  
(هیتر ویلیامز، استاد دانشگاه هاروارد) / کار خوب  
بهتر از سخن خوب است. (بنجامین فرانکلین) /  
احساس مسؤلیت بپای است که باید برای  
کسب موفقیت پرداخت. (وینستون چرچیل).

چه تعریفی از مشتری و مشتری داری؟  
برای پاسخ به این سوال اشاره‌ای به دیدگاه‌های  
برخی از بزرگان جهان پیرامون این مقوله خواهم  
داشت: در هندوستان بر سر در همه بانک‌ها یا  
شرکت‌های بیمه‌ای لوحی آویخته‌اند و بر آن این  
کلمات مشاهده می‌شود: مشتری را از باب خود  
بدانیم، نه مزاحبه؛ او رئیس ما است نه ما رئیس او؛  
او به ما خدمت می‌کند نه ما به او؛ او تامین کننده  
زندگی ماست؛ با مراجعه به ما بر ما منت می‌گذارد؛  
این کلمات در حقیقت آموزه‌های مهاتما گاندی  
رهبر استقلال هند است. او باین آموزه‌ها به هندی‌ها  
آموخت چگونه در کسب و کار خود موفق باشند.  
اگر می‌خواهی موفق باشی کاری کن که مشتری  
راضی باشد. (کلود فردریک باستیان، اقتصاددان  
فرانسوی) / ناراضی‌ترین مشتریان بهترین  
آموزگاران ما هستند. (بیل گیتس) / موفقیت  
بیل گیتس در این بود که در بحران اشفگی  
فناوری، مشتریان خود را سازمان داد و توانست

خطا را سببی نموده و امروز به مرز این باور  
رسیده‌ایم که می‌توانیم با همین امکانات موجود  
با بازارهای جهانی رقابت کنیم.

اشاره‌ای به فعالیت‌های مهندسین مشاور صنعت  
دام و طیور نوساز: صنعت خراسان با مدیریت  
جنابایی و نام برخی از مجموعه‌هایی که از  
خدمات و تجهیزات این گروه استفاده نموده‌اند،  
داشته باشید:

این مجموعه که دارای ۲۰ سال سابقه  
فعالیت در ساخت و راه‌اندازی خط کامل  
کشتارگاه صنعتی، کارخانه تبدیل ضایعات،  
دیگ بخار، سردخانه، تصفیه‌خانه، فاضلاب  
صنعتی می‌باشد، افتخار راه‌اندازی کامل  
خطوط کشتارگاه‌های زربال و پرسفید امل،  
مشگین شهر اردبیل، سمنان خبوشان،  
نقرازی، شهرداری دزفول، شمال خوزستان و  
بسیاری از کشتارگاه‌های دیگر کشور را دارد.

چه انگیزه‌هایی باعث ورود شما به این صنعت شد؟  
پس از بازنشستگی مدتی در رستوران راستگو  
و مدتی هم در هتل جواهری به عنوان مدیر  
مشغول به فعالیت شدم. اما این فضاها با  
روحیه من سازگار نبود. من آدم اکتیو، فعال و  
ماجراجویی بودم و سرانجام کنجکاوی و علاقه  
به صنعت طیور باعث ورود من به این عرصه  
شد. در اولین گام دستگاه‌های یک مجموعه  
غیرفعال در بجنورد به مبلغ هجده میلیون  
تومان که ده میلیون آن کل پس‌انداز نقدی  
من و بقیه اقساط بود خریداری و دستگاه‌ها را  
تکه تکه و برای مهندسی معکوس کپی کردم.  
با قالب‌سازی و قالب‌ریزی برای تولید قطعات  
دستگاه‌های خط کشتار مرغ فعالیت‌ها را آغاز  
نمودم و در ادامه کار راه‌اندازی سیستم کامل  
خط تولید کشتار مرغ را دنبال کردم و به مرور  
بر شمار متقاضیان این دستگاه در سراسر کشور  
افزوده می‌شد و در این سالها مرحله آزمون و

از سالهای حضور خود در نیروی دریایی ارتش بگویید:  
هجده سال خدمت در نیروی دریایی ارتش  
جمهوری اسلامی ایران که ۷ سال و ۱۰ ماه و ۲۶  
روز آن سالهای دفاع مقدس بود برای من افتخار  
بزرگی بود. من افسر مهندسی کشتی بودم، در  
بسیاری از ماموریت‌های ویژه دریایی حضور  
داشته‌ام. انهدام سکوها نفتی و سه میگ عراق  
از افتخارات زندگی من است. قبل از انقلاب شش  
ماه در ایران و شش ماه در ایالت تگزاس آمریکا  
آموزش زبان دیدم و پس از آن چهار سال در  
رشته الکترونیک دانشگاه علوم دریایی آمریکا  
در شیکاگو تحصیل کرده و در حالیکه شرایط و  
امکانات برای اقامت در آمریکا فراهم بود، خدمت  
به کشورم را ترجیح داده و به ایران بازگشتم. پس  
از ۱۸ سال خدمت در نیروی دریایی بعثت اثرات  
صوتی و امواج و تاثیر اشعه آلف سلامتی‌ام به  
خطر افتاده بود و با تایید کمیسیون پزشکی  
با درجه نائبروانی بناچار بازنشسته شدم.

راه‌های ارتباط با موسسه

**مهندسین مشاور صنعت دام و طیور**  
**نوساز صنعت خراسان**  
سازنده خط کامل کشتارگاه صنعتی  
کارخانه تبدیل ضایعات  
دیگ بخار، سردخانه، تصفیه فاضلاب صنعتی

۰۵۱ ۳۲۶۰۵۱۱۹  
۰۹۱۵۳۲۹۹۰۸۸ - ۰۹۱۵۳۱۱۹۰۸۸

روش غیر بهداشتی کشتار قدیمی و سنتی

خطوط جدید و صنعتی کشتار مرغ

خطوط جدید و صنعتی کشتار مرغ