

قصه‌ی رازهای موفقیت شرکت نیکوپاک و برند هوم‌لند

مدیران روزگار

گروه تخصصی مدیران طلایی
پل ارتباطی ۰۵۱۳۷۰۰۹۱۱۱
GOLDEN MANAGERپست‌های تخصصی برای آشنایی بیشتر با
برندها، واحدهای ممتاز و دیدگاه‌های
مدیران طلایی و کارآفرینان برتر کشور

حسین نوروزی

مدیر توسعه و برند



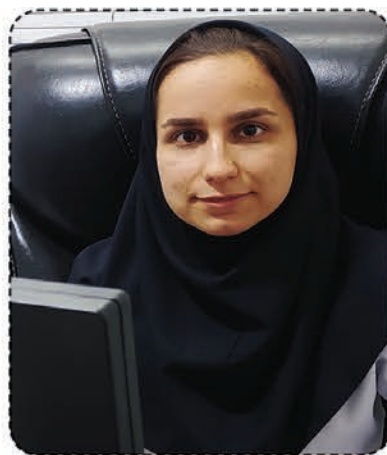
علیر ضاهداتی

مدیر فروش



محمد صالح هاشمیان

مدیر کارخانه



عزت شرفی بهابادی

مدیر فنی و آزمایشگاه



علی قلی‌پور

مدیر امور مالی

حضور در جمع ۵ شرکت اصلی حوزه شوینده‌ها در طی ۵ سال آینده از طریق تولید محصولات با کیفیت، توسعه برند و توسعه منابع سازمانی و انسانی شرکت، از مهمترین اولویت‌های ماست.

در آغاز سخن: متولد ۱۳۵۴ در مشهد، فارغ التحصیل دکتری مدیریت عالی کسب و کار از دانشگاه شهید بهشتی تهران هستم. بعد از ۱۱ سال کارمندی رسمی تامین اجتماعی استعفا دادم و از سال ۱۳۸۰ شرکتی در حوزه مشاوره مالی و مدیریتی تاسیس کردم و تا امروز تجربه‌ی ارزشمند مشاوره پیاده سازی سیستم‌های نرم افزاری اداری و مالی بیش از ۱۰۰ شرکت متوسط و بزرگ را در کارنامه دارم.

اقدامات و دستاوردها: مدیریت بازاریابی و توسعه برند، مجموعه فعالیت‌های بازاریابی، بازار گرمی، بازار سازی و طراحی و اجرای استراتژی‌های بازاریابی و فروش می باشد که به زبان ساده ابتدا با تحلیل کامل رقبا، مشتریان، شرایط بازار و شرکت (قوت‌ها و ضعف‌ها، تهدیدات و فرصت‌ها) جایگاه مناسب را برای حضور در بازار تعیین نموده و برای حضور موثر و قدرتمند محصولات شرکت برنامه ریزی می‌گردد. در حوزه حضور در بازار های بین المللی با توجه به مشکلات حضور در بازار های بین المللی با توجه به مشکلات اعم از نقل و انتقال های بانکی، جایگاه ضعیف برند های ایرانی در محصولات شوینده و تحریم‌ها ظالمانه، برنامه کوتاه مدتی نداریم، اما حضور در بازار های داخلی را از طریق توسعه فروش به هایپر ماکت ها و فروشگاه های زنجیره ای و اعطای نمایندگی ها و فروش های سازمانی پی گیری می‌کنیم که خدا را شکر قرارداد با بیش از ۶ فروشگاه زنجیره ای نهایی شده است.

و سخن پایانی: جناب آقای حسن قلی‌پور، ریاست محترم هیات مدیره شرکت نیکوپاک، فردی متعهد و عاشق تولید و حمایت از شهر گناباد، آگاه به نیاز بازار و در یک کلام حامی تمام قدم مجموعه هستند، اگر همراهی‌ها و راهنمایی‌های خردمندانه ایشان نبود، شرکت به جایگاه امروز خود نمی‌رسید.

با برنامه‌ریزی منسجم و با پشتوانه بیش از یک دهه تجربه علمی و عملی، توانسته‌ایم در کمترین زمان ممکن محلول‌های ضد عفونی کننده را در پنج هزار نقطه فروش، در سطح کشور عرضه نماییم.

سوابق و تجربه‌ها: من در حوزه فروش فروشگاه‌های زنجیره‌ای، پخش‌ها، سیستم فروش مویرگی، خرده فروشی و عمده فروشی و فروش سازمانی با شرکت‌های دولتی و خصوصی و مجموعه‌های مختلف در تعامل و ارتباط هستم.

اهمیت واحد فروش: واحد فروش مهم ترین رکن هر شرکت است. بدون آن فعالیت شرکت مختل خواهد شد. برآنیم که در میحث فروش شوینده‌ها، ابتدا در فروشگاه‌های زنجیره‌ای سراسر کشور حضور داشته و سپس نماینده های خوبی را در سطح کشور انتخاب و با بزرگترین و معتبرترین مراکز پخش وارد مذاکره شده و قرارداد های فروش را تنظیم کنیم.

تکنولوژی روز: شرکت دارای تجهیزات کامل نرم‌افزاری و سخت افزاری روز دنیا است و تمام سفارشات و اطلاعات به‌طور اتوماتیک در سیستم ثبت و در اختیار همه مدیران شرکت قرار می‌گیرد. انتظاراتی که مشتریان از ما دارند بیشتر روی قیمت و کیفیت است. شرکت باید به‌طور مستمر بهای تمام شده را کنترل کند تا بتواند کالا را با قیمت رقابتی به مشتریان تحویل دهد. برای یک برند نوپا مثل هوم‌لند، مهم ترین مبحث، قیمت مصرف کننده است. از نظر استاندارد بازار این قیمت باید حداقل ۱۰ درصد پایین تر از قیمت لیدر بازار و در صورت برابر قیمت، باید محصول از کیفیت و بسته بندی بهتری برخوردار باشد تا خریدار ترغیب به خرید شود.

و در پایان: برای من باعث افتخار است که انسان و ارسته‌ای همچون جناب آقای حسن قلی‌پور همکاری دارم. از ایشان بخاطر اعتمادی که به بنده داشته و فرصتی که برای همکاری به من داده‌اند بی نهایت سپاسگزارم. همچنین از آقایان دکتر اسماعیلی، دکتر طاهری و دکتر ملکی که از دوستان مشترک ما هستند صمیمانه سپاسگزاری می‌نمایم.

مجموعه نیکوپاک به لطف همت والا و اندیشه‌ی روشن جناب آقای قلی‌پور مدام با سطوح اول سایر برندهای برتر در حوزه‌ی خود ارتباط دارد و همین ارتباطات زمینه‌ساز تغییرات مثبت و اشتیاق مطلوبی شده است.

بیوگرافی و تجربه‌ها: من متولد بهمن ۱۳۶۹ در مشهد و دارای مدرک کارشناس ارشد برق و کنترل سیستم از دانشگاه آزاد واحد گناباد در سال ۱۳۹۵ می‌باشم که اخیرا برای کسب دانش مدیریتی روز، تحصیل در مقطع دکتری حرفه‌ای مدیریت را آغاز نموده‌ام. بیشترین سهم تحقیقاتی و علمی بنده در زمینه‌ی طراحی ربات‌های مهندسی پزشکی می‌باشد که طراحی ربات‌های بارکدی داروخانه و ربات تزریق داروهای تنظیم فشارخون در حین عمل جراحی از آن جمله است. در حال حاضر بر روی طراحی رباتی که قرارست سیگنالی شبیه عملکرد دریافتی عصب‌های چشم تولید کند فعالیت کرده که به یاری خداوند به زودی به نتیجه مطلوب رسیده و در اختیار تیم‌های سازنده قرار خواهد گرفت. مقالات حقیر هم در راستای همین گونه تئوری‌ها صورت گرفته که زمینه‌ساز طرح‌های عملی از جمله ربات‌های چند محور کشاورزی و صنایع تجزیه محور شده است. بنده از تابستان ۱۳۹۹ وارد مجموعه وزین نیکوپاک با سرپرستی درخشان جناب آقای حسن قلی‌پور شده‌ام. مهمترین دلیل همکاری بنده و تداوم آن با این مجموعه همان اصل تخصص محوری و دانش گزینی می‌باشد که در اکثر مجموعه‌های صنعتی این مهم بدور مانده است.

موانع و مشکلات: شهرک صنعتی گناباد هم شبیه اکثر شهرک‌های شهرستانی دارای محدودیت‌های منابع مصرفی و انرژی می‌باشد اما چون پایه کار و تولید واحد نیکوپاک آب محصور می‌باشد بی‌شک بزرگترین نگرانی مجموعه در مبحث منابع در حیطه‌ی آب و افزایش آن می‌باشد. محدودیت‌های واردات و صادرات و وجود تحریم‌ها مهمترین مشکل این گونه واحدهاست.

و سخن پایانی: از مدیریت دلسوز و فرهیخته شرکت نیکوپاک که به منظور آسایش و آرامش هر چه بیشتر مشتریان خود هیچ کوششی فرو گذار نکرده‌اند، کمال تشکر را دارم. از خانواده عزیزم به ویژه همسر صبر و همراهی در مسیر پیشرفت روز افزون در مجموعه سپاسگزارم.

آزمایشگاه مجموعه دارای تمامی امکانات و تجهیزات مورد نیاز آنالیز محصول نهایی مطابق استاندارد ملی ایران می‌باشد و با توجه به ارزیابی سالانه اداره نظارت بر غذا و دارو، موفق به کسب رتبه A برای دو سال متوالی در ارزیابی prps کارخانجات آرایشی و بهداشتی شده و رتبه A را در ارزیابی سالانه کارشناسان و بازرسان اداره نظارت بر غذا و دارو در ارزیابی آزمایشگاه واحد کسب نموده است.

معرفی و شرح وظایف: متولد ۳۰ شهریور ۱۳۷۰ در شهرستان گناباد و دارای مدرک کارشناسی در رشته‌ی شیمی کاربردی از دانشگاه دولتی بیرجند و فوق لیسانس رشته شیمی گرایش تجزیه از دانشگاه بیرجند هستم و هم اکنون به عنوان مدیریت فنی و رئیس آزمایشگاه مشغول به کار بوده و بر تمام مراحل تولید اعم از: ورود مواد اولیه، ساخت، توزیع و عرضه محصول نظارت داشته تا محصولی با بالاترین سطح کیفیت موجود روانه بازار و باعث تامین رضایت مشتریان گردد.

مجوزها: محصولات بهداشتی شرکت با توجه به رتبه بالا در ارزیابی‌های سالانه، موفق به کسب مجوز ۵ ساله پروانه بهداشتی ساخت از دانشگاه علوم پزشکی مشهد و کسب پروانه استاندارد برای تمام محصولات تولیدی اعم از مجوز استاندارد اجباری و تشویقی شده است. تمام محصولات ما با استاندارد های بالا تولید می‌گردد. این مجموعه قصد دارد در آینده‌ای نزدیک مقدمات کسب یرc دائم را فراهم آورده و تولید مستمر محصولات و ملزومات دارویی به خصوص ضد عفونی کننده‌ها را ادامه دهد.

این امکان فراهم می‌شود که این مواد را در واحدهای کوچکتر نیز عرضه نماییم. خوشبختانه ما در شهرک صنعتی زمین مازادی را که چسبیده به کارخانه حال حاضر می‌باشد خریداری نموده‌ایم که با توسعه مجموعه، مشکل یا محدودیتی نسبت به احداث سوله و نصب و راه اندازی ماشین آلات و تجهیزات نداشته باشیم.

سیاستی قانون گریز را در پروسه فعالیت‌های خود دنبال نمایند. به نظر بنده یکی از دلایل این نوع نگاه و تفکر، نقص قانون می‌باشد که این فرصت را برای برخی فعالان اقتصادی ایجاد می‌نماید که با دور زدن قانون مجبور نشوند بهای بیشتری در مسائل و موضوعاتی همچون مالیات پرداخت نمایند. مسئله دیگر این است که برخی از شرکت‌ها معتقدند که دیده شدن برای آن‌ها در دسر ساز است و برای جلوگیری از ممیزی‌ها، بازرسی‌ها و درگیری با نظام بوروکراسی و کاغذبازی، ترجیح می‌دهند در سکوت، در نقطه ای نا معلوم، با فعالیت‌های مبهم و حتی بدون مجوز فعالیت‌های خود را دنبال نمایند. به زعم بنده این نوع تفکر کاملاً اشتباه و نوعی فرار روبه جلومی‌باشد. چرا باید انسان با اما و اگر و تردید و استرس روزگار را سپری کند. اصطلاحی داریم که می‌گوید: به دنبال قانون برویم تا قانون به دنبال ما نیاید. شرکت تولیدی نیکوپاک با علم و اشراف به ضوابط و قوانین، همواره کوشیده است تا رفتاری شفاف، قانونمند و صادقانه داشته باشد. اگر هدف از قانون

گریزی یک شرکت و استفاده از چند دفتر در سیستم حسابداری، فرار از مالیات است که باید این دوستان مورد سرزنش قرار بگیرند، چرا که پرداخت مالیات به معنای یک وظیفه شرعی، تعهد، مسئولیت اجتماعی و وظیفه قانونی مطرح می‌باشد و همه ما خوب می‌دانیم که بخش عمده درآمد دولت برای اداره کشور از طریق همین مالیات‌های دریافتی تامین و کشور با اتکال به آن مدیریت می‌شود، قانون شکنی و فرار از انجام تعهدات، نادیده گرفتن آینده کشوری است که قرار است فرزندان ما و آیندگان در آن زندگی کنند شرکت نیکوپاک با استفاده از سیستم تک دفتره و ثبت و ضبط تمامی رویدادهای مالی باعث ایجاد حاشیه ای امن برای مجموعه و مدیرانش شده است. ما حتی نیروهای روزمزد و ساعتی را نیز با آگاهی از گرفتاری و تبعات آن نیمه می‌کنیم.

و برنامه های آینده: برآنیم تا در پنج سال آینده مواد اولیه مورد نیاز را خود تولید کنیم. قول‌هایی از صندوق توسعه ملی گرفته ایم تا از شرکت نیکوپاک در مسیر خود کفایی و کاهش هزینه‌های تولید حمایت کنند. با تولید مواد اولیه، این امکان فراهم می‌شود که این مواد را در واحدهای کوچکتر نیز عرضه نماییم. خوشبختانه ما در شهرک صنعتی زمین مازادی را که چسبیده به کارخانه حال حاضر می‌باشد خریداری نموده‌ایم که با توسعه مجموعه، مشکل یا محدودیتی نسبت به احداث سوله و نصب و راه اندازی ماشین آلات و تجهیزات نداشته باشیم.

شرکت نیکوپاک بنای فعالیت خود را بر رفتاری قانون محور در تمامی ابعاد بخش‌ها و حوزه‌ها داشته است. یکی از مهمترین اهداف ما قانون مداری و شفافیت مالی است. امور مالی و حسابداری هر شرکتی یکی از مهم ترین ارکان آن مجموعه است و مجموعه ای موفق است که برای حساب و کتاب‌ها و معاملات انجام شده و حتی ریزترین خریدها در آن مجموعه سیستم و دفاتری وجود داشته باشد که تمامی جزئیات در آن ثبت و ضبط گردد.

بنده دانش آموخته رشته حسابداری هستم و از سال ۱۳۷۳ تا ۱۳۹۳ عضو هیئت علمی دانشگاه امام حسین (ع) و به مدت ۵ سال معاون مالی آن دانشگاه بوده‌ام. در سال ۱۳۹۳ بازنشسته شده‌ام. هم‌زمان با عضویت در هیئت علمی، به مدت ۱۰ سال به عنوان معاون بازرسی موسسه حسابرسی حسام که حسابرسی شرکت‌ها و موسسات تابعه قرارگاه سازندگی خاتم الانبیا (ص) را برعهده داشت، فعالیت داشته‌ام و حدود ۴ سال نیز معاون مالی شرکت صنعتی دریایی ایران که در حوزه صنایع کشتی سازی و ساخت سکوهای نفتی فعالیت داشت بوده و هم‌زمان عضویت در هیئت مدیره شرکت های صنایع آذراب اراک، فناوری آبهای عمیق، مهندسی صنعت نفت صدرا ساحل و شرکت مشترکی با ونزوئلا در خصوص ساخت کشتی های اقیانوس پیمای افرا ماکس و مدیر عاملی شرکت مهندسی صنعت نفت را در کارنامه داشته‌ام.

لزوم شفافیت و قانون مداری: متأسفانه شرایط در کشورمان به گونه‌ای است که بسیاری از شرکت‌ها و موسسات از فعالیت‌های قانونمند گریزان بوده و معتقدند که اگر رفتاری تمام و کمال قانونمند داشته باشند، برایشان دردسرا ایجاد می‌شود و با این ذهنیت فعالیت می‌کنند. باید دید چه عامل یا عواملی باعث شده است که بسیاری از فعالان اقتصادی