



محمود نصیریان

شریک تجاری حسن حسن زاده جوهری  
در کارخانه دانه داران توس

اینجانب محمود نصیریان، متولد ۱۳۳۷، دارای تحصیلات متعارف و سابقه ۳۰ سال فعالیت در زمینه خوراک دام و طیور. از سال ۱۳۷۳ در زمینه تولید خوراک دام فعالیت داشته و از سال ۱۳۸۵ به عنوان سهامدار و مدیر پشتیبانی شرکت دانه داران در خدمت فعالین محترم دام و طیور بوده ام. از سال ۱۳۸۳ به کمک دیگر اعضای کارخانه دانه داران، اقدام به تاسیس شرکت نموده و کلیه فعالیت های پشتیبانی مالی و امور دفتر شهر را انجام میدهم. رصد و پیگیری فعالیت های مالی و هماهنگی های لازم در این مورد از وظایف عمده من می باشد. یکی از دلایل موفقیت و پیشرفت شرکت، صداقت و درستی کاری مجموعه دانه داران نسبت به تولید و مشتری ها و مراودات سالم با فروشندگان و خریداران می باشد. داشتن ارتباطات خوب و هماهنگ با دستگاه های اجرایی و مسئولین استانی و پیاده سازی دستور العمل های نظام دامپروری و دامپزشکی از یکطرف و استفاده از تجارب علمی و دانش تغذیه از تجارب اساتید دانشگاهی و تحقیقاتی از دیگر عوامل موفقیت هاست. سعى کرده ایم که رابطه با پرسنل، رابطه کارفرما و کارگر نباشد، بلکه یک محیط دوستانه و صمیمی با یک تقسیم کار اصولی و مسئولیت پذیری باشد و از نظر حقوق و دستمزد هم با یک رابطه عادلانه و اصولی متناسب با مسئولیت و کارکرد هر نفر، حقوق و مزایا پرداخت می نمایم بطوریکه بیشترین رضایتمندی از طرف پرسنل و بیشترین بهره‌وری را از نظر کاری داشته ایم. با توجه به اینکه به دلیل بالا بودن قیمت تمام شده محصولات به خاطر گران شدن غیر منطقی مواد اولیه، بالا رفتن هزینه تولید و استهلاک موجب کم شدن حجم تولید شده است بطوریکه امروزه با ۵/۱ ظرفیت تولیدی در حال فعالیت می باشیم و این پاسخگوی هزینه ها و دیگر مسائل مالی شرکت نمی باشد. لذا از مسئولین و دستگاه های اجرایی انتظار داریم که با جلوگیری از خام فروشی نهاده ها و تخصیص سهمیه بیشتر برای کارخانجات خوراک دام، از تعطیل شدن تدریجی و در نتیجه بیکار شدن قشر عظیمی از پرسنل شاغل، جلوگیری نمایند.

اقداماتی را با کمک سازمان جهاد کشاورزی و اتحادیه کارخانجات انجام داده است اما هنوز نتایج کامل حاصل نشده است.

### حسابرسی سازمان تامین اجتماعی:

با وجودی که تمام کارخانجات دارای دفاتر قانونی هستند و همه ساله بر اساس اظهار نامه تسلیمی و با نظر شرکت های حسابرسی رسمی مورد تایید اداره دارایی، حسابرسی می شوند و مالیات می دهند، سازمان حسابرسی تامین اجتماعی باز هم به صورت دستوری مبادرت به حسابرسی کارخانجات نموده و مبالغ سنگینی را مطالبه می نماید در حالیکه بر اساس بخشنامه های صادره از طرف معاون اول رئیس جمهور و سازمان تامین اجتماعی، باید حسابرسی یکساله اجرا شود مگر در موارد استثناء که قانون گذار به آن اشاره نموده است. متأسفانه سازمان تامین اجتماعی و مسئول مربوطه حسابرسی ده ساله را مطالبه می نمایند که این امر غیر عادلانه و مشکل ساز است.

### صادرات:

صنعت خوراک دام طیور کشور دارای ظرفیت های بزرگی برای صادرات است. مسئولین محترم برای ساماندهی بازار داخلی، بخشنامه و دستورالعمل هایی صادر می کنند که جلو صادرات گرفته شود اما پیشنهاد ما این است که ضمن ساماندهی بازار داخلی، بخشنامه و دستورالعمل هایی صادر می کنند که جلو صادرات گرفته شود اما پیشنهاد ما این است که ضمن ساماندهی بازار داخلی باید نگاه عمیقی به مبحث صادرات داشته باشیم، متأسفانه ما هم اکنون ۶۵ درصد از مواد اولیه خوراک دام و طیور را از خارج وارد میکنیم درصد بالایی از ریز مغذی ها و افزودنی ها هم از سال های گذشته خارج از کشور وارد می شد اما تحریم ها و تهدید ها فرصت مغتنمی بودند تا این واردات به حداقل رسیده و بتوانیم با کمک شرکت های دانش بنیان حرکت های خوبی در جهت تولید این مواد داشته باشیم. امیدوارم در آینده ای نه چندان دور در این صنعت به مرز خود کفائی برسیم.

نویسی گام های موثری برداشته اند، دیگر پرداختن به روش سنتی عقلایی نیست. مود خامی که در کارخانجات فرآوری می شود به صورت کنديشنرو و یا های نازر (سوپر پخت) باعث افزایش ضریب تبدیل از بین رفتن آلودگی های احتمالی می گردد. با این توضیحات باید اذعان داشت که به لحاظ اقتصادی برای مرغدار و دامدار روش سنتی مقرون به صرفه نیست. توزیع نهاده به صورت خام بین دامدار و مرغدار منجر به نادیده گرفتن بخش بزرگی از تکنولوژی بکار گرفته شده در کارخانجات و سرمایه گذاری های عظیم اشتغال زایی و سایر موضوعات می باشد که ممکن است یک کارخانه را به تعطیلی بکشاند. در سال های اخیر بخشی از نهاده ها از طرف سازمان جهاد کشاورزی برای تبدیل به کنستانتیره در اختیار کارخانجات قرار گرفته است که امیدوار کننده است و انتظار داریم این سهم به صورت تمام و کمال به کارخانجات واگذار گردد. با توجه به اینکه حدود ۵ هزار نفر به صورت مستقیم و ۱۵ هزار نفر به صورت غیر مستقیم در کارخانجات خوراک دام استان مشغول به فعالیت هستند. این کارخانجات بخاطر کمبود نهاده ها با یک پنجم از ظرفیت، فعالیت خود را دنبال می نمایند و مجبور هستند تعدیل نیرو کنند. برای جلوگیری از تعطیلی و تعدیل نیرو و بیکاری پرسنل باید مواد مورد نیاز کارخانجات تامین شود.

### وجود کارگاه های غیر مجاز:

در سطح استان و کشور عده ای هستند که به صورت زیر پله ای و بدون داشتن شناسنامه و مجوز صنعتی و نظارت بهداشتی مبادرت به تولید محصولات نامرغوب و غیر بهداشتی تحت عنوان کنستانتیره و عرضه آن در بازار می کنند. این امر باعث آسیب رساندن به فرهنگ سازی مصرف بهینه کنستانتیره می شود. پیشنهاد می شود که این مراکز توسط دستگاه های متولی شناسایی و ساماندهی و سازماندهی گردد. خوشبختانه سازمان دامپزشکی

با توجه به سال ها تجربه ی عملی در صنعت خوراک دام و طیور و داشتن مسئولیت ها و داشتن ارتباط با گروه های مختلف تولید کننده، دامدار و مرغدار و تحقیقات و مطالعاتی که داشته ام در این فرصت بدست آمده به برخی از موانع، مشکلات و راه های برون رفت از آنها اشاره می کنم. امیدوارم مسئولین محترم این مطالب را که مربوط به یک شخص و یک کارخانه نبوده و دایره شمولش فراتر از آن است، مورد مداخله و بررسی قرار داده تا این مشکلات به حداقل خود برسد.

### معافیت مالیاتی:

صنعت خوراک دام جزو صنایع تبدیلی کشاورزی است و قاعدتا همچون بخش کشاورزی باید از معافیت مالیاتی برخوردار باشد. اگر چه با کمک مسئولین محترم جهاد کشاورزی، اداره محترم دارایی و اتحادیه کارخانجات خوراک دام و طیور با کمک ضریب ۱۲ درصد مربوط به خوراک دام را با استناد به اسناد و مدارک ارائه شده و راستی آزمایی به ۵/۵٪ کاهش دادند و این اتفاق جای قدردانی دارد اما واقعیت این است که این صنعت باید از معافیت مالیاتی برخوردار باشد تا بتواند خدمات بهتر و بیشتری به اقشار زحمتکش دامدار و مرغدار ارائه نماید.

### حامل های انرژی:

حامل های انرژی نباید با ضریب صنعتی محاسبه شود بلکه باید با تعرفه کشاورزی ارزیابی گردد تا باعث کاهش قیمت نهایی نهاده ها و کمک به دامداران و مرغداران گردد و جان به آنها احترام می گذاشتیم. پدر همیشه میگفت: برو پسر جان خداوند

برایت بسازد. اهل مطالعه و موسیقی و شعر هستم، به تاریخ و ادبیات علاقه زیادی دارم، آخرین کتابی که خواندم و فوق العاده تاثیر گذار بود کتابی با عنوان "حافظ مصلح اجتماعی" بود، به کوهنوردی علاقه دارم، سینمای تاریخی را دوست دارم نام فیلم هایی همچون بن هور، بینوایان و بر باد رفته پس از سال ها همچنان در ذهن من مانده است.

همان آقایان، دوستان صمیمی و رفقای واقعی من هستند. دلیل این امر ایجاد فضایی برای رقابت سالم بوده است. من هیچ گاه به سود تنها نمی اندیشم، همیشه با توکل به خداوند و دعای خیر پدر و مادر و همت و پشتکار، روزگار را گذرانده ام. شاعر می گوید:

گویند سنگ لعل شود در مقام صبر آری شود اما به خون جگر شود ما به عنوان تولید کننده، خون جگر ها خورده ایم اما باید گفت تولید کننده یک عاشق است و عاشق یعنی گرفتار. یک عاشق گرفتار به دنبال منافع مادی نیست بلکه به ارتقاء و کیفیت محصول نهایی و رشد جایگاه تولید مجموعه می اندیشد

امروز شاهد فعالیت شرکت دانه داران توس و ایجاد فضا و بستری برای اشتغال جوانان هستیم. در این مورد توضیحاتی را بیان فرمایید:

این شرکت باعث اشتغال و ارتزاق ۵۰ خانوار می باشد. کارگر های دانه داران توس فراتر از میزان تعیین شده در قانون کار حقوق می گیرند و هر کدام به حمدا.. زندگی آبرومندانه ای دارند این عزیزان سرمایه های معنوی و ارزشمندی هستند، نه ابزار تولید. این سرمایه های انسانی باعث شده اند حسن زاده، حسن زاده و دانه داران، دانه داران شود و ما قدر دان حضور این یاران وفادار در این مجموعه هستیم.

### جناب حسن زاده از اوقات فراغت و زندگی شخصی خود بگویید:

من هم مثل بسیاری از شهروندان اوقات فراغتم را به گونه ای پر می کنم که بتوانم خود و دیگران را از حضورم منتفع سازم. به خانواده و نقش و جایگاه آن خیلی اهمیت می دهم و آن را سرمایه ای بی مانند می دانم. تمام پرسنل کارخانجات دانه داران توس را عضوی از خانواده بزرگ این مجموعه می دانم و معتقدم وقتی سفره ای پهن است باید همه از آن استفاده کنند. تا مادامی که پدر و مادرم در قید حیات بودند از دل و جان به آنها احترام می گذاشتیم. پدر همیشه میگفت: برو پسر جان خداوند برایت بسازد. اهل مطالعه و موسیقی و شعر هستم، به تاریخ و ادبیات علاقه زیادی دارم، آخرین کتابی که خواندم و فوق العاده تاثیر گذار بود کتابی با عنوان "حافظ مصلح اجتماعی" بود، به کوهنوردی علاقه دارم، سینمای تاریخی را دوست دارم نام فیلم هایی همچون بن هور، بینوایان و بر باد رفته پس از سال ها همچنان در ذهن من مانده است.

ما با کمک جناب آقای دکتر هادی ابراهیمی که استاد دانشگاه و چهره ای توانمند می باشند و با همراهی تیم فنی ایشان، غلات را با اشعه مادون قرمز و کاملاً بهداشتی میکرونیزه و بعد فلیک می کنیم که این عمل باعث افزایش جذب مقدار انرژی در بدن دام می شود. این حرکت برای اولین بار است که در کشور اتفاق می افتد و مجوز های لازم نیز دریافت شده و به صورت آزمایشی تولیداتی هم داشته ایم و انشا.. در آینده ای نزدیک این محصول به تولیدی انبوه خواهد رسید.

جناب آقای حسن زاده، این گفتگو در شرایطی انجام می شود که ما جنابعالی را به عنوان یکی از مدیران طلایی کشور و شرکت دانه داران توس را با سابقه ای بسیار درخشان و عنوانی همچون واحد نمونه کشور در کنار خود داریم، از احساس خود و مصائب و مشکلات برای رسیدن به این جایگاه بگویید

من به نوبه ی خود برای رساندن به شرکت دانه داران توس به جایگاه نخست کشور و به ثمر رساندن این مجموعه بزرگ، اگر بخواهم بدون تعارف بگویم، خون دل ها خورده ام. اما با خدای خود عهد بسته ام که از تمام توان و دانش و تجارب و ظرفیت هایی که در اختیار دارم در جهت رونق تولید و سازندگی استفاده نمایم. پر واضح است که در شرایطی که اقتصاد جهان کژدار میز حرکت میکند و چالش های اقتصادی هر روز به شکلی جدید خود را نشان می دهند و همچنین پدیده های نو ظهوری همچون ویروس کرونا و البته باید اعتراف نمود که گاهی هم بعضی از سوء مدیریت ها و نظام بوروکراسی و تصمیم ها و ماده و تبصره های عجولانه و خلق الساعه، مانع از تحقق اهداف و حرکت رو به جلو ما و تمامی تولید کنندگان می شوند باید نوسانات قیمت نهاده ها، سیستم سهمیه بندی و تغییر مداوم شرایط و برنامه ریزی ها را نیز مزید بر علت دانست. خداوند متعال را شاکرم که با همین شرایط توانسته ایم با کمک و همراهی شریکی معتمد، دارای مناعت طبع و صبور به نام جناب آقای نصیریان، بر مشکلات فائق آییم و ضمن حفظ نیروهای خود هر روز یک گام به جلو برداریم. هرگز از یاد نمی برم سال اول تاسیس این مجموعه را که چون قرار بود رقیب قدرتمندی برای تنها کارخانه خوراک دام مشهد باشیم، تمامی عوامل و دست اندرکاران دست به دست هم داده بودند که این مجموعه تا مرز تعطیلی هم پیش برود، اما امروز

