

SIMAN GHARB ASIA

گروه تخصصی مدیران طلایی
پل ارتباطی: ۰۵۱-۳۷۰۰۹۹۱۱
GOLDEN MANAGERS

بستری مناسب برای معرفی برندها
و واحدهای ممتاز و طرح دیدگاههای
کارآفرینان موفق و مدیران طلایی

رپرتاژ
REPORTAGE

آشنایی با دیدگاههای مدیران و کارشناسان بخشهای مختلف مجتمع شرکت سیمان غرب آسیا



عیسی اسفندیاری
معاونت اجرایی و بهره‌برداری

فارغ التحصیل مهندسی پتروشیمی دانشگاه شیراز، با سابقه ای بیش از بیست سال بطور مداوم در صنعت سیمان کشور در پروژه ها و کارخانجات مختلف کشور. به لطف الهی و زحمات شبانه روزی پرسنل شرکت؛ در حال حاضر تمامی بخش ها و دپارتمان های شرکت فعال و با ظرفیت عالی در حال فعالیت می باشد. شرکت سیمان غرب آسیا در راستای اشتغال زایی و رشد و ارتقاء استعدادهای منطقه ای بیش از ۹۷ درصد نیروی شاغل خود را از جوانان شهرستان تربت جام و بومی منطقه جذب نموده است. همچنین با به کارگیری نیروهای مجرب و فعال منطقه، دارای بخش فعال و به روز فروش می باشد که بازار فروش این شرکت شامل بازارهای داخلی و کشورهای افغانستان، پاکستان و کشورهای مشترک المنافع از جمله تاجیکستان- ازمنستان و ... می باشد. شرکت غرب آسیا با وجود نوپا بودن و در موقعیتی که بیش از ده کارخانه سیمان با قدمت خیلی بیشتر در مجاورت آن می باشند تنها و تنها با ابزار کیفیت محصول و رضایت مشتری به نحو چشمگیری بازار مصرف را در منطقه از آن خود نموده است؛ بطوری که در سال گذشته مقام اولین صادرکننده استان را بدست آورد. سیمان غرب آسیا با فراهم نمودن بستر مناسبی جهت نیروی ها انسانی بر اساس سیاست های شرکت نسبت به توجه و بها دادن به سرمایه اصلی شرکت که همانا منابع انسانی می باشد و با به کارگیری نیروهای مجرب و متخصص منطقه ای و آموزش نیروهای مستعد و فارغ التحصیلان مراکز آموزش عالی بومی، دارای نیروهای متخص و متعهد و منسجم در بخش های مختلف شرکت می باشد و با تمامی تنگناهای مالی موجود، جهت ایجاد انگیزه و تثبیت نیروها، شرکت در حال فراهم نمودن شهرک مسکونی در دو فاز جهت پرسنل می باشد. موقعیت سیمان غرب با صرف نظر از رقبای قدیمی دور تا دورش از قبیل سیمان شرق، بجنورد، قائن و... در منطقه مرزی و توسعه نیافته شرق کشور شهرستان تربت جام واقع بوده و دسترسی آن به نقاط مرزی کشور افغانستان، از نقاط قوت موقعیت منطقه ای آن میباشد. عامل اشتغال زایی در این منطقه ی توسعه نیافته، از پارامترهای انتخاب محل احداث کارخانه بوده است. این شرکت از ابتدای احداث و به ویژه پس از راه اندازی و بهره برداری از تعامل و حمایت و پشتیبانی همه جانبه تمامی مسئولین شهرستان و استان برخوردار بوده که جا دارد در اینجا از زحمات همه آن ها بویژه اداره صنایع و معادن استان، استانداری، محیط زیست استان و شهرستان و بویژه از فرمانداری شهرستان و بخشدار ی نصر آباد و نماینده محترم شهرستان، نیروهای انتظامی و بسیج مقاومت سیستم قضایی شهرستان و بخش نصر آباد، امام جمعه محترم شهرستان بخش نصر آباد که امید است این تعامل و پشتیبانی تداوم داشته باشد، تشکر نمایم. تجهیزات و ماشین آلات تمامی دپارتمانی های شرکت تکنولوژی روز جهانی می باشد. بویژه در بخش کنترل کیفی محصول، تمامی تجهیزات آزمایشگاهی کارخانه از شرکت نستوی آلمان تأمین گردیده است که با بکارگیری نیروهای متخصص و مجرب در این بخش، شرکت موفق به تولید سیمان منطبق با آخرین استانداردهای داخلی و خارجی از جمله CE شده است. انتخاب تکنولوژی روز و مراقبت و نگهداری مطلوب و منطبق با استانداردهای موجود از جمله عواملی هستند که در این شرایط تحریم و بحرانی تمامی دپارتمان های سیمان غرب آسیا بر عایت تمامی

شاخص های محیط زیستی با ظرفیت اسمی در حال کار و فعالیت می باشند. این مجموعه در زمه ی واحدهایی است که تمامی حق و حقوق ماهیانه پرسنل را بدون یک روز تاخیر پرداخت می نماید.



معاون کارخانه سیمان غرب آسیا

سیمان غرب آسیا با داشتن تجهیزات روز دنیا، نیروهای متخصص و مجرب صنعت سیمان یکی از کارخانجات موفق تولید سیمان کشور میباشد. با تلاش شبانه روزی پرسنل متعهد و مجرب در راستای اهداف شرکت که همان تولید مطلوب و با کیفیت مطابق با استاندارد های جهانی است، قادر به تولید انواع تپ های سیمان می باشد، ظرفیت تولید کلینکر این کارخانه ۵۰۰ تن در روز میباشد. این کارخانه ظرفیت تولید روزانه ۶۴۰۰ تن انواع سیمان را دارا میباشد این مجموعه با در اختیار داشتن ۸ لاین بارگیری فله و نیز ۶ لاین بارگیری پاکت قادر به بارگیری سریع و تنوع بارگیری محصولات خود میباشد. با توجه به تلاش شبانه روزی پرسنل مجرب در واحدهای کنترل کیفی و تولید، محصولات این شرکت از لحاظ مقاومت فراتر از استانداردهای بین المللی بوده و در بازار افغانستان و کشورهای آسیای میانه دارای طرفداران زیادی هست. امیدواریم در سال جهش تولید به یاری خداوند و تلاش همکارانمان در راستای اهداف کشور عزیزمان بتوانیم در راستای رونق اقتصاد کشور گام برداریم



آقای مفتوح
مدیر مالی

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا با سرمایه گذاری ۱۲۶۰۰ میلیارد ریالی در منطقه محروم تربت جام یکی از بزرگترین شرکتهای تولیدی صنعتی منطقه با حدود ۴۹۰۰۰ سهامدار بوده که از سال ۱۳۹۰ در بورس اوراق بهادار تهران پذیرفته شده (بازار فرابورس او کلیه اطلاعات و گزارشات شرکت طبق دستورالعمل سازمان بورس اوراق بهادار در سایت این سازمان به موقع اطلاع رسانی گردیده است. با بهره برداری از این طرح عظیم بصورت مستقیم برای ۴۲۵ نفر اشتغال زایی شده است و بصورت غیر مستقیم حدود ۵۰۰ شغل در حوزه خدمات، حمل و تحویل سیمان در حال حاضر با مجموعه در ارتباط است. با افزایش سطح تولید و فروش، این تعداد به ۸۰۰ نفر میتواند افزایش یابد. در این راستا تلاش شده تمامی قوانین و مقررات مربوط به پرسنل از جمله طرح طبقه بندی مشاغل که مورد تأکید اداره کار بوده در سال های ابتدایی بهره برداری اجرا گردد. همچنین تلاش شده است که با توجه به تأکید مدیرعامل و هیئت مدیره محترم کلیه پرداختهای پرسنل شامل حقوق و مزایا و سایر پرداختهای پرسنلی بموقع انجام و بدهی های جاری و غیر جاری مربوط به دوران پروژه و بهره برداری

کاهش و همچنین کلیه تسهیلات کوتاه مدت اخذ شده از سایر بانکها تسویه گردد. از دیگر اقدامات مهم این حوزه در سنوات اخیر انتقال اسناد مالکیت کلیه اموال و دارایی ها بنام شرکت می باشد. ذکر این نکته نیز ضروری است که بر اساس سیاستهای ابلاغی بانک مرکزی با توجه به اینکه شرکت دارای فروش صادراتی بوده می بایست نسبت به رفع تعهدات ارزی ناشی از این فروشها اقدام مینمود که تاکنون بخش عمده ای از تعهدات رفع شده و شرکت از این حیث نیز در وضعیت مطلوبی به سر میرد. در پایان لازم به ذکر است که تمام تلاش مجموعه مالی شرکت جهت ارائه گزارشات مفید و راهبردی در جهت مدیریت و کاهش هزینه ها و قیمت تمام شده محصولات بوده تا بتوان به سود دهی مناسب دست پیدا کرد.



آقای معصومی نژاد

معاونت اجرایی و بهره‌برداری

واحد کنترل کیفیت و آزمایشگاه های مجتمع سیمان غرب آسیا از ابتدای راه اندازی کارخانه همواره با استفاده از ظرفیت بالای نیروی انسانی متخصص و مجرب و بکارگیری جدیدترین تکنولوژی های روز دنیا و انجام انواع آزمایشات کیفی بر روی مواد اولیه، میانی و محصول صنعت سیمان سعی نموده بر طبق آخرین ویرایش استانداردهای آزمون آمریکا (ASTM)، اروپا (EN) و ایران (ISIRI) یکی از واحدهای پیشرو در بین کارخانجات سیمان کشور قرار گیرد. واحد کنترل کیفیت و آزمایشگاه ها در مجتمع سیمان غرب آسیا شامل قسمت های ذیل می باشد: معادن و تأمین مواد اولیه، آزمایشگاه X-Ray و تنظیم مواد، آزمایشگاه شیمی آزمایشگاه فیزیکی، آزمایشگاه بتن امکانات پیشرفته و تجهیزات مدرن خط تولید و همچنین آزمایشگاه کارخانه مجتمع سیمان غرب آسیا سبب تولید انواع سیمان در چهارچوب استانداردهای داخلی و بین المللی رایج این صنعت گشته و همچنین قابلیت تولید متنوع و متغیر بر اساس نیاز بازار را ایجاد نموده است. در همین راستا موفق به کسب گواهینامه های استاندارد ملی ایران ISIRI برای سیمان پرتلند تپ ۱-۳۲۵، تپ ۱-۴۲۵، تپ ۲-۳۲۵، تپ ۳-۴۲۵، تپ ۵ به شماره استاندارد ملی ۳۸۹، سیمان پرتلند پوزولانی به شماره استاندارد ملی ۳۴۲۲ و سیمان پرتلند مرکب به شماره استاندارد ملی ۱۵۷۱-۱، سیمان های خاص حسب سفارش مشتری و گواهینامه های بین المللی مانند گواهینامه ISO/IEC ۱۷۰۲۵ از مرکز ملی تأیید صلاحیت ایران (NACI) و CE Mark اروپا از شرکت بلغارستان برای سیمان های CEM I 42.5 و CEM I 52.5 N، و در ادامه در مقاطع زمانی مختلف مورد تقدیرهای کیفی کشوری و استانی گردیده است. شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا با اتخاذ راهبرد آینده نگر در زمینه فروش و تحویل محصول با کیفیت پایدار و دستیابی به کیفیت و حجم تولید مناسب باعث اعتماد مضاعف مشتریان محترم و استفاده از محصولات این شرکت در پروژه های ملی ساختمانی متعدد و همچنین صادرات به کشورهای چون افغانستان، ترکمنستان و ازبکستان شده است. رضایت مشتریان این مجموعه همواره در اولویت بوده و از طریق فعالیت های زیر مورد اهمیت قرار می گیرد: ارائه خدمات مشاوره فنی به مشتریان پاسخگویی مناسب و سریع به مشتریان پیگیری

نیازها و انتظارات مشتریان اجرای سیستم مدیریت رسیدگی به شکایت مشتریان



آقای رجبی

مدیر مکانیک سیمان غرب آسیا

نگهداری و تعمیرات مناسب یک عضو حیاتی و استراتژیک در تحویل و ارائه به هنگام محصول با صرف کمترین هزینه و منابع می باشد. لذا با توجه به این مورد که بخش اعظم کارکنان این مجتمع و همچنین این واحد نفرت بومی می باشند ضمن اخذ آموزش های لازم از کارشناسان و تکنسین های با تجربه، تلاش خود را در جهت تحقق خط مشی و اهداف تعیین شده توسط مدیریت محترم عامل بکار بسته اند و در نهایت این مهم منجر به افزایش بهره وری، انجام فعالیتهای سروس منظم و دوره ای، کاهش استهلاک و احراز شرایط فنی مناسب تجهیزات و ماشینهای خط تولید شده است. در این راستا با تکیه بر توان نیروهای فنی و آموزش دیده داخل مجموعه ضمن انجام و اجرای برنامه های روتین مرتبط با نگهداری و تعمیرات، کلیه تعمیرات اساسی و سنگین نیز بدون نیاز به حضور افرادی از خارج از مجموعه مجتمع سیمان غرب آسیا در نهایت دقت و کیفیت اجرا شده است. با توجه به شرایط تحریمی موجود عدم امکان دسترسی به برخی قطعات اساسی خارجی، تلاش شده تا فعالیت های نگهداری و تعمیرات مرتبط با این واحد بگونه ای باشد تا از حدا کثر عمر مفید تجهیزات و قطعات استفاده شود. همواره از طرف اینجانب به کلیه کارکنان این واحد بر بکارگیری و استفاده کامل از شاخص های کلیدی عملکرد نگهداری و تعمیرات از قبیل تحویل با کیفیت نگهداری، کاهش خطر و ریسک پذیری در بهره برداری از تجهیزات و اثر بخشی هزینه و منابع صرف شده در اجرای فعالیتهای مرتبط با تعمیرات دوره ای تأکید شده و موارد فوق سرلوحه عملکرد کارکنان این واحد قرار گرفته است. امیدوارم با تلاش و پشتکار بیشتر به عنوان عضو کوچکی از صنعت بادامه بیکران در سالی که به فرموده مقام معظم رهبری به نام جهش تولید نام گذاری شده است به توبه خود تأثیر گذار باشیم.



محمد عصاریان

مدیر واحد حسابرسی داخلی

بنده از سال ۱۳۹۸ در راستای تشکیل واحد حسابرسی داخلی و بهبود سیستم کنترل داخلی جهت کمک به مدیریت و هیئت مدیره محترم، با حدود ۱۴ سال سابقه حسابرسی و حسابداری، به عنوان مدیر واحد حسابرسی داخلی شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا مشغول فعالیت و خدمت هستم. شرکت سیمان غرب آسیا علیرغم آنکه مدتهای زیادی به شکل پروژه بود از زمان تغییر هیئت مدیره و مدیریت جناب آقای مهندس ارباب افضلی در سال ۹۵ دچار تحولات شگرفی شد و با همت و تلاش شبانه روزی مدیران و کارکنان زحمتمکش مجموعه در سال ۹۶ وارد تولید

آزمایشی گردید و در اردیبهشت ۱۳۹۷ رسماً افتتاح و شروع به فعالیت نمود. شرکت سیمان غرب آسیا با هدف اشتغالزایی در منطقه، نیروهای بومی جذب نموده و هم اکنون با اشتغالزایی حدود ۲۴۰ نفر نیروی جوان و پرانرژی و مخلص مشغول فعالیت و تولید می باشد و خوشبختانه با وجود اینکه مدت فعالیت رسمی این شرکت به سه سال نرسیده توانسته سهم بازار مناسبی را در منطقه خراسان به خود اختصاص دهد که نشان از حمایت سهامداران و هیئت مدیره محترم و تلاش بی وقفه مدیران و کارکنان این مجموعه بزرگ دارد. شرکت سیمان غرب آسیا به عنوان یک شرکت نوپا و جوان، دارای استعداد و توانمندی های زیادی بوده و با دارا بودن ماشین آلات و تجهیزات جدید و مدرن و دسترسی به مواد اولیه مرغوب و با کیفیت افق های روشنی در پیش رو دارد.



آقای موسایی

سرپرست HSE

رعایت استانداردها، مقررات و آیین نامه های ایمنی، بهداشت و محیط زیست یکی از مهمترین مسائلی است که هر فرد در هر سطحی در محیط کار باید بدان توجه نماید و لذا با توجه به ضرورت یکپارچگی فعالیتهای انجام شده در حوزه های ایمنی، بهداشت حرفه ای و محیط زیست و همچنین اعمال مدیریت جدی در بر عملکرد پیمانکاران و ذی نفعان در این حوزه، شرکت سیمان غرب آسیا با استقرار واحد H.S.E در کارخانه، رسالت خود را با تجهیز و آماده نمودن مقدمات کار در شرایط اضطراری و نیز فعالسازی خانه بهداشت کارگری و نیز استقرار یک دستگاه آمبولانس با کلیه تجهیزات پزشکی همراه کادر درمانی (تحت نظارت مستقیم دانشکده علوم پزشکی تربت جام) اجرا نموده است. واحد H.S.E با تعامل و هماهنگی با ادارات تعاون، کار و رفاه اجتماعی، بهداشت و نیز اداره محیط زیست در پیشبرد اهداف سازمان و رعایت الزامات قانونی کشور، سعی در به حداقل رساندن خطرات، توجه به سلامت نیروی انسانی مجموعه بعنوان بالاترین سرمایه و نیز حفظ محیط زیست نموده است. و در همین راستا با اجرای منظم و مرتب جلسات کمیته حفاظت فنی و بهداشت کار بصورت ماهیانه، انجام معاینات بدو استفاده و دوره ای پرسنل توسط مراکز تخصصی طب کار مورد تأیید معاونت بهداشتی دانشکده علوم پزشکی تربت جام، اندازه گیری عوامل زیان آور محیط کار توسط شرکت های مورد تأیید و سطح ۲ بهداشت حرفه ای، انجام تست های ایمنی تجهیزات و دستگاهها توسط افراد و مراکز مورد تأیید و دستگاهها توسط افراد و مراکز مورد تأیید وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی و نیز تشکیل هسته زیست محیطی و انجام طرح های پایش و خوداظهاری زیست محیطی مطابق قوانین سازمان حفاظت محیط زیست و استانداردهای موجود قدم برداشته است. قسمت های زیر مجموعه واحد H.S.E شامل ۳ بخش به شرح زیر می باشد: بهداشت حرفه ای: که در این بخش بحث معاینات طب کار و اندازه گیری عوامل زیان آور محیط کار توسط محیط کار است که بر اساس الزامات قانونی سالی یکبار انجام گرفته که بعد از تجزیه و تحلیل در صورت عدم انطباق با الزامات قانونی، اقدام اصلاحی صادر میشود. بخش دیگر ایمنی صنعتی بوده که بحث دستورالعمل ها، آیین نامه ها، روش های انجام کار، انجام تست های ایمنی دستگاهها و تجهیزات، انجام ارزیابی های ریسک واحدها و نیز پایش شاخص های ضربه شدت

ضمن یادآور می شود کارخانه سیمان غرب آسیا ضمن اجرای آیین نامه ها و دستورالعمل های وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی در مبارزه با بیماری کرونا همکاری بسیار نزدیک و تنگاتنگی با معاونت بهداشتی دانشکده علوم پزشکی تربت جام داشته است.



آقای رمدانی

سرپرست HSE

مجتمع شرکت سیمان غرب آسیا با تولید سالیانه ۱۵۰۰۰۰ تن کلینکر در اردیبهشت ۱۳۹۷ به طور رسمی افتتاح و مورد بهره برداری قرار گرفت. راه اندازی این طرح سهم بسزایی در ایجاد اشتغال برای جوانان این منطقه داشته است. با عنایت خداوند متان و رهنمودهای هیات مدیره محترم این شرکت، بخصوص مدیریت محترم عامل و تلاش شبانه روزی تمامی همکاران، خرسندیم که در این مدت کوتاه توانستیم با تولید محصولات با کیفیت و متنوع در بسته بندی های ۵۰ و ۲۵ کیلویی، جایگاه قابلی در بازار فروش به دست آورده و رضایت مشتریان محترم را در حد مطلوب کسب نمایم. هر چند که در سال های اخیر با توجه به عدم برابری عرضه و تقاضای این محصول، صنایع سیمانی کشور، روزگار خوبی را تجربه نمی کنند، خط و مشی مدیران ارشد این مجموعه بر این بوده است که هیچ گاه کیفیت محصولات فدای کمیت نشود. همچنین به بگوئیم در سال ۱۳۹۸ که به نام سال ((رونق تولید)) از طرف مقام معظم رهبری نام گذاری شده بود این مجموعه به عنوان صادر کننده ی نمونه ی استان انتخاب گردید و توانستیم طبق برنامه ریزی های مدون، پیش بینی تولید سیمان و کلینکر و همچنین مقدار فروش محصولات این مجموعه را تحقق ببخشیم و در این سال بیش از ۹۰۰ هزار تن کلینکر تولید و بیش از ۸۵۰ هزار تن از محصولات این شرکت را به فروش برسانیم. یکی از دغدغه های همیشگی مدیران ارشد و میانی این مجموعه، بحث صرفه جویی در مصرف انرژی فسیلی و الکتریکی است که تشکیل کمیته انرژی از بدو راه اندازی این کارخانه و در ادامه دریافت گواهینامه ISO 50001 گواه این موضوع است. علی رغم اینکه سال اول راه اندازی صنایع تولیدی بیشتر درگیر رفع مشکلات و معایب موجود در خط تولید و تجهیزاتی باشند و کمتر به مساله انرژی می پردازند، اما در این شرکت مصرف انرژی فسیلی کمتر از مقدار استاندارد بوده و در سال دوم یعنی سال ۱۳۹۸ با تأکیدات مدیریت محترم عامل در این خصوص توانستیم ۲۵ واحد مصرف انرژی ویژه حرارتی و ۱۵ واحد مصرف انرژی ویژه الکتریکی را نسبت به سال گذشته کاهش دهیم و در سال جاری نیز با برنامه ریزی های مدون و جلسات هفتگی تلاش در کاهش هر چه بیشتر مصرف انرژی را داریم. مطلب دیگر که باید به عرض برسانم بحث محیط زیست و کاهش آلاینده هاست که خوشبختانه این موضوع نیز برای مدیران ارشد و میانی این مجموعه بسیار حائز اهمیت می باشد و کسب گواهینامه ISO 14001 گواه این موضوع است. هر چند که طبیعت صنایع سیمانی با آلایندگی عجین شده، خوشبختانه در مجتمع سیمان غرب آسیا علی رغم قدمت کم این کارخانه، کارهای زیربنایی مهمی از توسعه فضای سبز، محوطه سازی و... در دست اجراست و از طرفی با توجه به تعدد زیاد سیستم فیلتراسیون در طول خط تولید تمامی تلاش این مجموعه در حداقل رساندن آلاینده ها و ایجاد یک محیط شاداب و پر طراوت می باشد.