

MANSOUR ARBAB AFZALI

گروه تخصصی مدیران طلایی
پل ارتباطی: ۰۹۹۱۱۰۳۷۰۵۱-۵۵
GOLDEN MANAGERS

بستری مناسب برای معرفی برندها
و واحدهای ممتاز و طرح دیدگاه‌های
کارآفرینان موفق و مدیران طلایی

مدیران طلایی
رپرتاژ
REPORTAGE



مهندس منصور ارباب افزلی مدیر عامل مجتمع شرکت سیمان غرب آسیا

این مجموعه که پس از سال‌ها به‌دستان پر توان مدیران و جوانان این مرز بوم در یکی از مناطق محروم استان که تا کنون فاقد صنایع مادر و مهم بوده، به بهره‌برداری رسیده است، به اعتلای صنعت و آبادانی میهن عزیزمان می‌اندیشد و با حمایت انبوهی از سهام‌داران صبور، مشتریان وفادار، منابع انسانی کارآمد و متبحر و هیأت مدیره‌ای حامی که بزرگترین امتیاز هر مجموعه‌ایست گام‌های استواری را بسوی این اهداف بر می‌دارد. بدیهی است سایر نقاط قوت مجموعه و پتانسیل‌های بالقوه و بالفعل آن در زمینه موقعیت جغرافیایی، معادن و ذخائر غنی، ماشین‌آلات مدرن، تنوع محصولات و مشتری مداری و ... نیز موجب تسهیل این فرآیند و گامیابی این سازمان خواهد شد.

ضمن معرفی کامل، اشاره‌ای به سال و نحوه ورود خود به صنعت داشته باشید:

منصور ارباب افزلی هستم، متولد شهر زاهدان از استان سیستان و بلوچستان. از سال ۱۳۷۱ پس از فراغت از تحصیل در دوره کارشناسی مهندسی شیمی با پروژه احداث کارخانه سیمان خاش آغاز بکار نمودم و از همان زمان با صنعت سیمان آشنا شده و تا امروز در بخش‌های دولتی و خصوصی صنعت سیمان مشغول بوده‌ام. در خلال سال‌های فعالیت خود موفق به گذراندن دوره‌های مدیریت انرژی و سپس دوره مستر مدیریت پروژه‌های صنعتی در کشور سوئد شدم. از سال ۱۳۸۳ در احداث پروژه‌های سیمان ممتازان کرمان، خط چهارم سیمان شرق، سیمان لامرد، سیمان مجدخواف، سیمان کاوان بوکان و سیمان خاکستری‌نی‌ریز نیز خدمت نموده‌ام. از آذرماه سال ۱۳۹۵ نیز افتخار همکاری با شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا را دارم. در حال حاضر دانشجوی رشته دکتری حرفه‌ای DBA دانشگاه تهران هستم.

شرکت سیمان غرب آسیا در چه سالی و با چه رویکردی تأسیس گردید؟

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا در تاریخ ۲۱/۵/۱۳۸۵ به شماره ثبت ۲۷۱۰۰ و شناسه ملی ۱۰۳۸۰۴۲۵-۴۳ در اداره ثبت شرکت‌های مشهد به ثبت رسیده است. به منظور کمک به صنعتی شدن منطقه و با توجه به مجاورت و دسترسی به بازارهای مصرف در کشور افغانستان و کشورهای حوزه CIS از منظر صادرات سیمان و همچنین نیاز قابل ملاحظه بازارهای داخلی استان بر اساس برنامه توسعه پنجم، برنامه توسعه ششم، سند چشم‌انداز بیست‌ساله ایران اسلامی و اخیراً نیز سند توسعه ایران ۱۴۰۴ این کارخانه با ظرفیت تولید ۵۰۰۰ تن کلینکر در روز و ۵۵۰۰ تن انواع سیمان خاکستری از اردیبهشت ماه سال ۱۳۹۷ رسماً به تولید و بهره‌برداری رسید.

اشاره‌ای به تکنولوژی و تجهیزات مستقر در مجموعه داشته باشید:

خوشبختانه تجهیزات و ماشین‌آلات اصلی خط تولید کارخانه از معتبرترین شرکت‌های سازنده تجهیزات در کشور آلمان خریداری تأمین و نصب گردیده است. عمده و مهمترین تجهیزات و ماشین‌آلات عبارتند از: سنگ‌شکن از شرکت هازماگ آلمان، آسیای مواد خام از شرکت لوشه آلمان، سیستم پخت طرح شرکت پلوزیوری می‌باشد. گریت کرلر طرح شرکت سمپروتک ایتالیا آسیاهای سیمان از نوع گلوله‌ای با راندها بالا طرح از شرکت پلوزیوری می‌باشد. بارگیرخانه از شرکت هاوراند بوکر آلمان مشعل‌ها از شرکت یونی‌ترم آلمان

و کلیه تجهیزات آزمایشگاهی از شرکت تستینگ آلمان (Testing) و تجهیزات اندازه‌گیری دقیق از شرکت Retsch آلمان ترازوهای دقیق Sartonus سوئیس و AND ژاپن و تجهیزات خاص آزمایشگاهی سیمان از شرکت jenway کشور انگلستان می‌باشد. تأکید می‌نمایم که مهمترین و اصلی‌ترین سرمایه و دارایی شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا منابع انسانی موجود در شرکت می‌باشد که با برنامه ریزی در گذر زمان و کسب تجربه و سیاست‌های توسعه‌ای منابع انسانی شرکت، روز به روز به رشد خود را ادامه خواهند داد.

محصولات تولیدی این شرکت در کدام شهرها و استان‌ها توزیع می‌گردد؟

محصولات تولیدی این مجموعه بزرگ، با عنایت به اهداف عالیه و برنامه‌های مدون نفوذ و توسعه بازار، طی دوره کوتاه مدت از زمان افتتاح کارخانه در اردیبهشت ۹۷ تا کنون به اکثر نقاط استان خراسان رضوی، استان‌های همجوار از جمله خراسان شمالی و جنوبی، استان‌های مازندران، تهران، البرز و قزوین راه یافته است که این مهم با رهنمودهای ارزشمند مدیران، تلاش و پشتکار پرسنل، حمایت مسئولان دلسوز و نیز مشتریان فهیم و وفادار هر روز بیش از پیش تعمیم یافته و مرزهای محدودیت رایجی پس از دیگری گشوده است و به یاری خداوند این مجموعه نتوانم در عرصه تولید سیمان در شرق کشور، در آینده‌ای نزدیک سهم عظیمی از بازارها را به خود اختصاص خواهد داد.

آیا محصولات به سایر کشورهای صادر می‌گردد؟

این مجموعه علی‌رغم نوپایی در حوزه عرضه سیمان، با اتکا به پتانسیل‌های جغرافیایی و استراتژیک خود و امکانات و دانش روز در تولید، توانسته است ضمن تولید محصولات با کیفیت در چهارچوب استانداردهای منطقه و بین الملل، سهم مهمی در بازار کشورهای همسایه از جمله افغانستان، ازبکستان، ترکمنستان و پاکستان کسب نماید.

مواد اولیه سیمان چیست؟ آیا برای تأمین آن، در این منطقه و کشور بی‌نیاز هستیم؟

با سیاست فراوان از خداوند متعال، پوسته سنگی و خاکی بستر کشور عزیز و اسلامی‌مان مملو از مواد اولیه اصلی و افزودنی مورد نیاز برای صنعت سیمان است، به گونه‌ای که سنگ آهک و خاک رس به عنوان مواد اولیه در صنعت سیمان و مواد اولیه افزودنی سنگ آهن، گچ و بعضاً سیلیس یا بوکست و پوزولان‌ها که بعنوان مواد افزودنی به سیمان مورد استفاده دارند با توزیع جغرافیایی مناسب، عیارهای

مناسب و آنالیزهای مورد نیاز در بستر خاکی و سنگی کشور موجود و مورد استفاده می‌باشد و لذا از این بابت هیچگونه نیازی به واردات از خارج کشور نمی‌باشد.

این مجتمع در زمینه ایجاد فرصت‌های شغلی برای افراد بومی، چه بستری‌های فراهم آورده است؟

صنعت سیمان با توجه به اینکه جزو صنایع مادر و استراتژیک می‌باشد و از نظر وسعت علوم، فنون و تکنولوژی‌های درگیر در این صنعت از گستردگی مناسبی برخوردار است، امکان بکارگیری و زمینه فعالیت کاری و شغلی مناسب و با تنوع قابل قبولی را در هر منطقه‌ای که بنای احداث آن گذاشته شود، مهیا می‌نماید. این مجتمع نیز با تکمیل و بکارگیری ۹۵ درصد نیروهای بومی در کلیه قسمت‌های چارت سازمانی خود بر اساس شرایط شغلی و شرایط احراز شغل متناسب با طرح طبقه‌بندی مصوب شرکت، همواره تلاش دارد تا بر پایه اهداف هیأت مدیره محترم شرکت و متناسب با شرایط احراز، بومی‌سازی چارت سازمانی در اولویت باشد.

این مجتمع در میان رقبای داخلی در استان و کشور دارای چه جایگاهی می‌باشد؟

با توجه به اینکه شرق کشور از لحاظ برخورداری از کارخانجات سیمان کشور، یکی از مناطق متراکم دارای کارخانه محسوب می‌شود و این مسئله موجب شده است شرایط رقابتی خاصی در این محدوده بر بازارهای داخلی و صادراتی حاکم گردد. شرکت سیمان غرب آسیا توانسته است ضمن حفظ موازین و اصول رقابت سالم، احترام به مشتری و کلیه ذی‌نفعان، جایگاه مطلوبی چه در بازار داخلی و چه در بازار خارجی کسب نماید. این کارخانه سومین کارخانه بزرگ شرق کشور با ظرفیت تولید سالانه ۱۶۰۰۰۰ تن کلینکر و سیمان است که طی دوسال حضور در عرصه رقابت با کارخانجات بسیار بزرگ، موفق به کسب سهم بازار متناسب با جایگاه تولیدی خود گردیده است. لازم به ذکر است در حال حاضر بیش از ۷۷ کارخانه به ظرفیت نزدیک به ۹۰ میلیون تن در کشور فعالیت می‌کنند که طبق سند راهبردی وزارت صمت دورنمای ۱۲۰ میلیون تن در سال و کسب جایگاه سوم جهان برای سیمان پیش‌بینی شده است.

بزرگترین دستاوردهای سال‌های اخیر سیمان غرب آسیا را فهرست و از بیان فرمایید؟

با در نظر گرفتن اینکه بازار داخلی در بهترین وضعیت ۵۰ میلیون تن مصرف سیمان دارد و کاهش پروژه‌های عمرانی و متوقف شدن

برخی از آنها موجب کاهش سرانه مصرف تا ۶۱۹ کیلوگرم شده است همواره با مازاد انبوهی از سیمان در داخل کشور (تا ۳۵ میلیون تن) روبرو خواهیم بود، لذا در راستای توسعه صادرات و ارزآوری و نیز استفاده بهینه از شرایط موجود و نقاط قوت، این بحران می‌تواند به موقعیتی مطلوب تبدیل شود و شرکت سیمان غرب آسیا با حضور مستمر در بازارهای صادراتی بالخصوص افغانستان و CIS توانست در سال ۹۸ عنوان صادرکننده نمونه را در صنعت سیمان به خود اختصاص دهد. این شرکت همچنان اولین شرکت تولیدکننده سیمان تیپ ۳ در شرق کشور و صادرکننده آن نیز می‌باشد. توسعه بازارها و تنوع محصولات در قالب استانداردهای بازارهای هدف و اخذ گواهینامه‌های معتبر کیفیت و مدیریت، موجب شده است که این برند هر چند در ابتدای راه قرار دارد اما از محبوبیت و ویژه‌ای در بین مشتریان و مصرف‌کنندگان سیمان در داخل و خارج کشور برخوردار می‌باشد.

عمده‌ترین مشکلات منطقه‌ای که در حال حاضر دغدغه این مجتمع می‌باشد چیست؟

مجتمع سیمان غرب آسیا به دلیل احداث در منطقه‌ای محروم از کشور عزیزمان بطبع با مشکلات خاصی علی‌الخصوص در بحث زیر ساخت‌ها مواجه می‌باشد: ۱- مهم‌ترین مشکل حال حاضر مجتمع که در دوسال گذشته مستمراً پیگیری‌های لازم از جانب شرکت و شورای محترم روستای ابدال آباد از مدیران و مسئولین ذیربط پیگیری شده آسفالت شش کیلومتر جاده مشترک راه اصلی کارخانه با روستای ابدال آباد می‌باشد، همه بررسی‌ها صورت پذیرفته و فرماندار محترم شهرستان تربت جام نیز به شدت پیگیری هستند که با اختصاص بودجه لازم متولیان امر در منطقه، این مشکل و معضل اساسی در اسرع وقت به نحو مناسب مرتفع گردد. ۲- همچنین مسیر اصلی جاده فریمان به تربت جام که از میان شهر نصرآباد عبور می‌نماید از نظر حجم ترافیک معمول خودروهای سبک و سنگین در حال تردد و علی‌الخصوص با اضافه شدن ناوگان حمل‌داخل و صادراتی کارخانه سیمان غرب آسیا، این الزام رابه وجود آورده است که در اسرع وقت محور کمربندی شهر نصرآباد مطابق طرح موجود اجرا می‌گردد تا مردم شریف نصرآباد نیز از این مشکل و دغدغه‌های مرتبط با آن رهایی یابند. ۳- عدم وجود ناوگان حمل و نقل مناسب و با کیفیت مورد نیاز کارخانه در سطح منطقه که بر میزان تحویل و ارسال محموله‌های حمل داخلی شرکت به شدت تأثیر منفی دارد این شرکت برای رفع مشکل و همچنین بالا بردن میزان

بالا بردن میزان اشتغال پایدار در سطح منطقه طرح و برنامه‌های مردمی محور را با تأیید هیئت مدیره شرکت که آماده کرده، که امید است با حمایت مدیران و مسئولان منطقه و فرماندار و نماینده محترم مردم در مجلس این مهم نیست پس از ارائه آن به سرعت عملی گردد و باعث اشتغال زایی پایدار در شرایطی مناسب و تعداد مناسب در سطح منطقه گردد ۴- اجرایی شدن محور ریلی خواف به مطهری فریمان نیز از جمله زیرساخت‌های ضروری برای رشد صنعت و همچنین صنعت سیمان منطقه و همچنین سایر کسب و کارهای منطقه است که امیدوارم با توانمندی جناب آقای دکتر رحیمی نماینده محترم مردم و فرماندار محترم و استانداری استان خراسان رضوی پیگیری لازم در اجرایی شدن آن در سال ۹۲ آغاز گردد ۵- توجه و اهتمام مدیران و مسئولین محترم منطقه به صنایع متوقف شده در سطح شهرستان تربت جام و رفع مشکلات آنها تا در اسرع وقت باراه اندازی و تولید آن مجموعه‌ها نیز امکان اشتغال پایدار جوانان منطقه فراهم شود و همچنین نگاه ویژه به سرمایه‌گذاری و هدایت سرمایه‌گذاران منطقه به صنایع زیردستی سیمان در سطح منطقه در راستای طرح مثلث توسعه اقتصادی مبتنی بر اقتصاد مقاومتی

از نظر جغرافیایی به عنوان یک کارشناس که دارای سال‌ها سابقه مدیریتی هستید، شهرستان تربت جام دارای چه ظرفیتهایی برای سرمایه‌گذاری در حوزه‌های صنعت، معدن و تجارت می‌باشد و تا امروز از چند درصد از این ظرفیت استفاده شده است؟

همیشه این آرزو را داشتم که ای کاش دولت‌های گذشته و حال حاضر اهتمام لازم را در تکمیل مطالعات جامع و تفصیلی آمایش سرزمین بعمل می‌آوردند و هر گونه تصمیم‌گیری برای انجام استراتژی‌های ضروری توسعه‌ای در گوشه گوشه ایران اسلامی عزیز بر پایه طرح جامع آمایش سرزمین انجام می‌شد که متأسفانه این مهم همچنان بعنوان آرزو و امید مطرح می‌باشد. اما مشخصاً هرگونه توسعه اقتصادی و سرمایه‌گذاری به ویژگی‌های خاص هر منطقه از نظر شاخص‌های آمایش و محورهای موجود در این مطالعات بستگی دارد. منطقه تربت جام به تناسب منزلت و جایگاه خود از نظر شاخص‌های فرهنگی، خاک، آب و هوا، جمعیت، همجواری با کشورهای افغانستان و ترکمنستان، استعدادهای انسانی موجود در منطقه، استعدادهای کشاورزی و صنعتی، معدنی و غنای تاریخی خود متأسفانه از رشد و توسعه لازم برخوردار نبوده است. درحالی

که در سال‌های اخیر ما تأکیدات خاص مقام معظم رهبری را برای تقویت اقتصاد داخلی و نهادینه شدن اقتصاد مقاومتی را داشته‌ایم، امیدوارم با حضور موثر مدیران عملیاتی و قاطع در بالاترین رده مدیریتی استان همچون جناب آقای رزم‌حسینی بعنوان استاندار محترم خراسان رضوی و ارائه طرف مثلث توسعه اقتصادی استان، فرصت‌های سرمایه‌گذاری و توسعه صنعتی و کشاورزی و معدنی منطقه تربت جام بر مبنای ایجاد اقتصاد و اشتغال پایدار مورد توجه قرار گرفته و خاصه سرمایه‌گذاری مردمی نقش بسزایی در این توسعه اقتصادی و سرمایه‌گذاری ایفا نمایند.

آیا در پروسه فعالیت‌های این مجتمع بزرگ، اداره صنعت، معدن، تجارت و مسئولین شهرستان و استان همراهی و حمایت‌هایی که مورد انتظار مجتمع شرکت سیمان غرب آسیا می‌باشد را داشته‌اند؟

تشکر و قدردانی صمیمانه خود و مجموعه سیمان غرب آسیا را از ائمه محترم جمعه تشیع و تسنن شهرستان تربت جام و نماینده محترم مردم ترب امام جمعه محترم شهر نصرآباد، فرماندار محترم شهرستان تربت جام و معاونت محترم ایشان و بخشدار محترم نصرآباد، کلیه مدیران و مسئولین محترم دولتی، نظامی و انتظامی منطقه، ارگان‌ها و نهادهای حکومتی و دولتی، ریاست محترم سازمان صنعت، معدن و تجارت استان و شهرستان تربت جام، مدیرکل محترم منابع طبیعی استان، مدیریت محترم منابع طبیعی شهرستان تربت جام، مدیرکل محترم محیط زیست استان، مدیریت محترم اداره محیط زیست شهرستان تربت جام و سایر عزیزان و زحمکنشانی که به هر نحوی حمایت و پیگیری مجذانه خود را در احداث و استمرار تولید این سنگر بزرگ تولیدی و اقتصادی در منطقه مرزی و محروم کشور دریغ نموده‌اند، ابراز می‌نمایم. امیدوارم در سایه توجهات ولی عصر (عج) و رهنمودهای مقام معظم رهبری در حمایت از تولید و تولید کنندگان کماکان به منظور کاهش و حذف آثار تحریم‌ها و فشارهای اقتصادی دشمنان با درک متقابل از شرایط، همدلی، تشریک مساعی و وحدت رویه و پرهیز از یک جانبه‌نگری، بتوانیم در استمرار تولید این مجموعه از حمایت همه عزیزان در سطح منطقه، استان و کشور برخوردار باشیم. تأکید می‌کنم که در این شرایط اقتصادی و تحریم‌ها مجموعه شرکت سیمان غرب آسیا با رهنمودهای رهبری و دستورات موکد هیأت مدیره با روند افزایش تولید کماکان حفظ اشتغال پایدار، اصل معیشت کارکنان و کارگران و امنیت شغلی را سرلوحه کار خود قرار داده است.

مجتمع شرکت سیمان غرب آسیا مجهز به آخرین تکنولوژی روز ایران و جهان

West Asia Cement Company Complex equipped with the latest technology in Iran and the world

